

Fundamente de Antreprenoriat

Curs 2: *Minimum Viable Product* (MVP)
Abordarea Agile a dezvoltării produselor

conf. dr. Dan Mircea SUCIU
Facultatea de Matematică și Informatică

<https://www.linkedin.com/in/dansuciu/>

05.03.2026



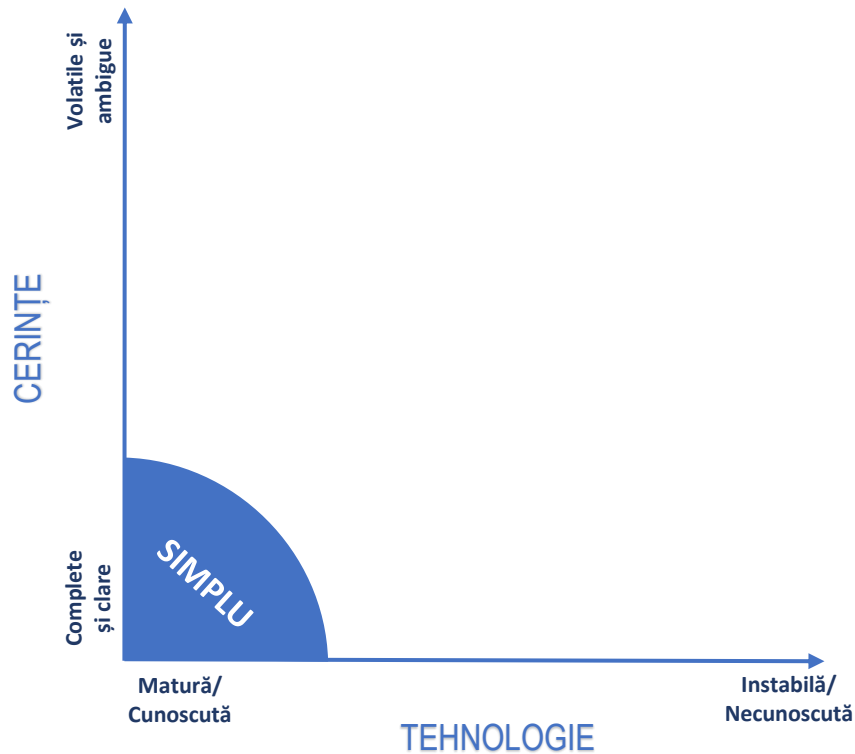
Agenda

- Dezvoltare predictivă și adaptivă (Agile)
Matricea Stacey
- Ce este un MVP (*Minimum Viable Product*)?
- Manifestul Agile



Matricea Stacey

SIMPLU
↓
best practice
proces
rețetă

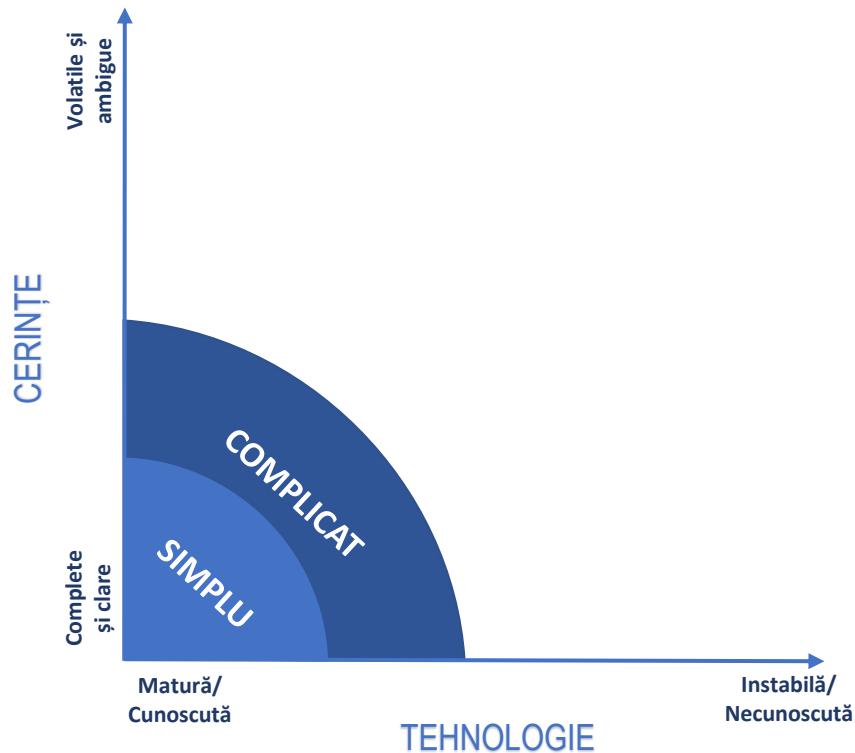


Matricea Stacey

COMPLICAT

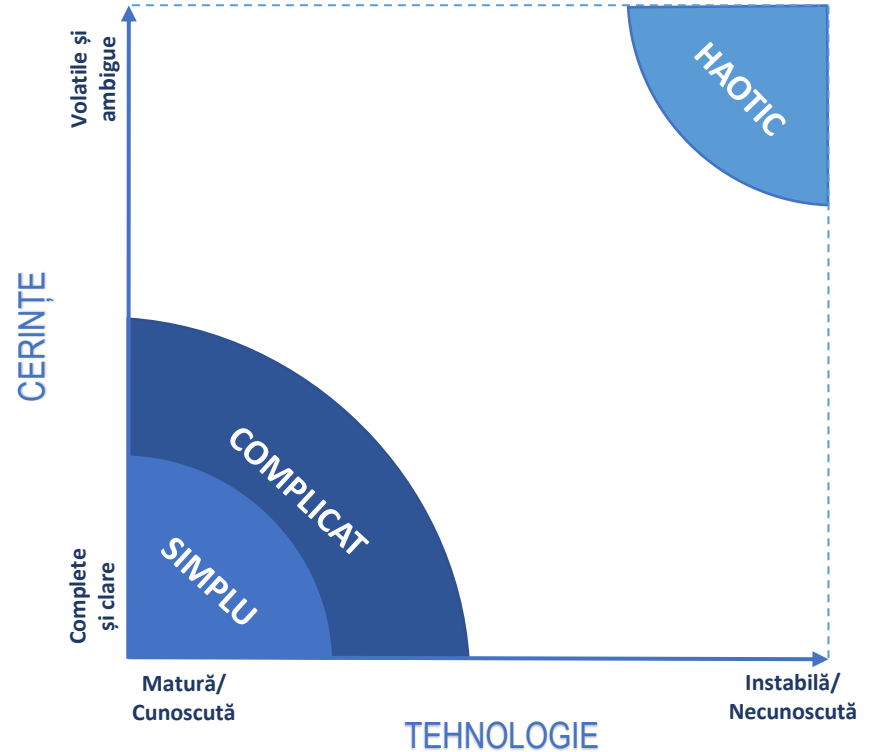


**analiză
bune practici
expertiză**



Matricea Stacey

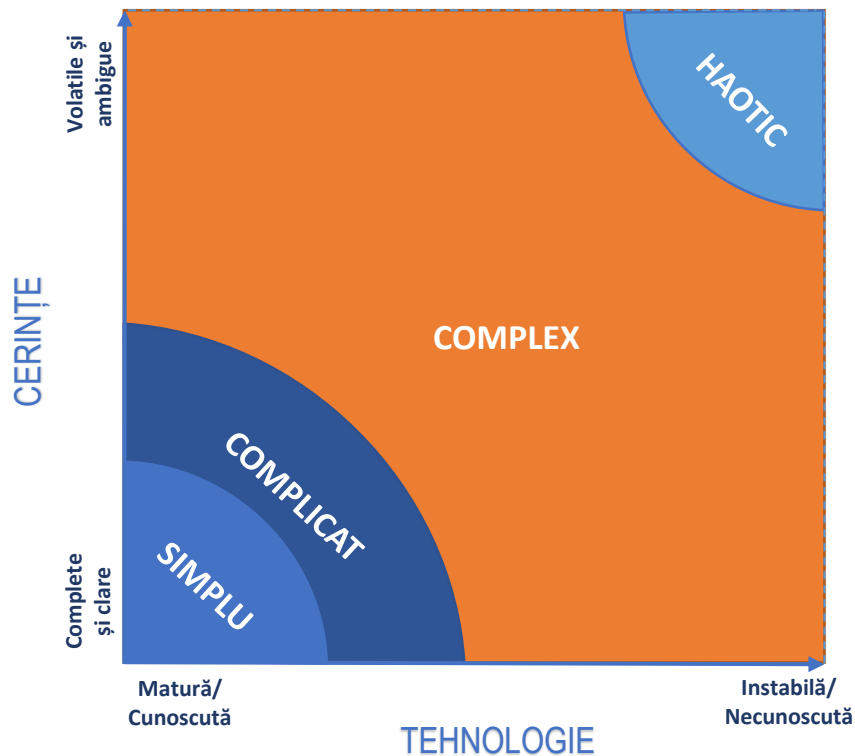
HAOTIC
↓
stabilizare problemă
contracrarare efecte
practici noi



Matricea Stacey

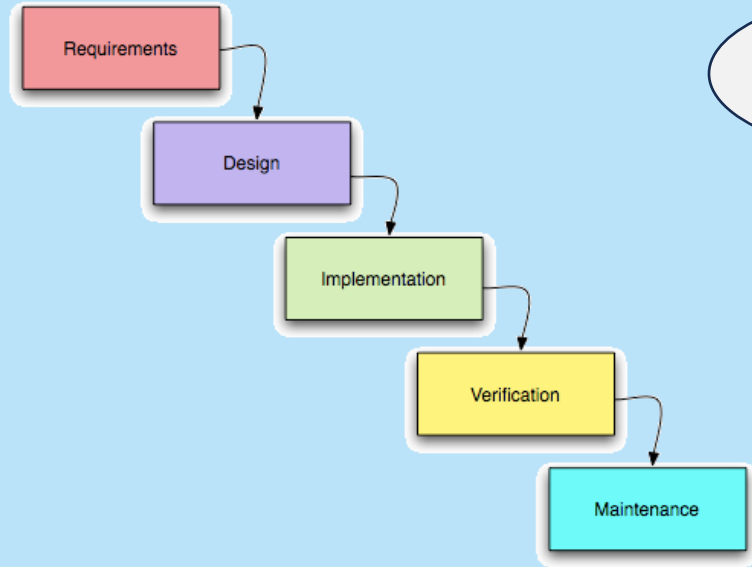
COMPLEX
↓
**experiment & feedback
practici emergente**
“fail fast, fail often”

**Inovare
Antreprenoriat**



PREDICTIV

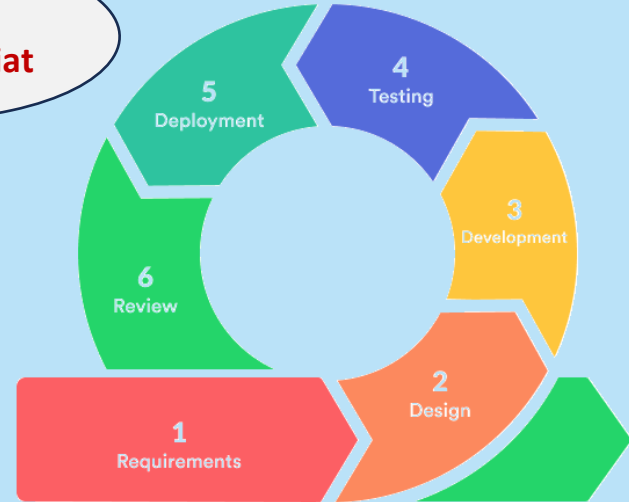
PROIECTE COMPLICATE



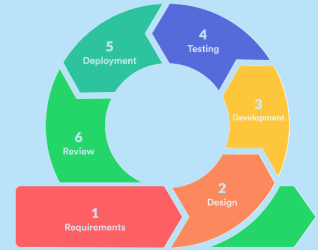
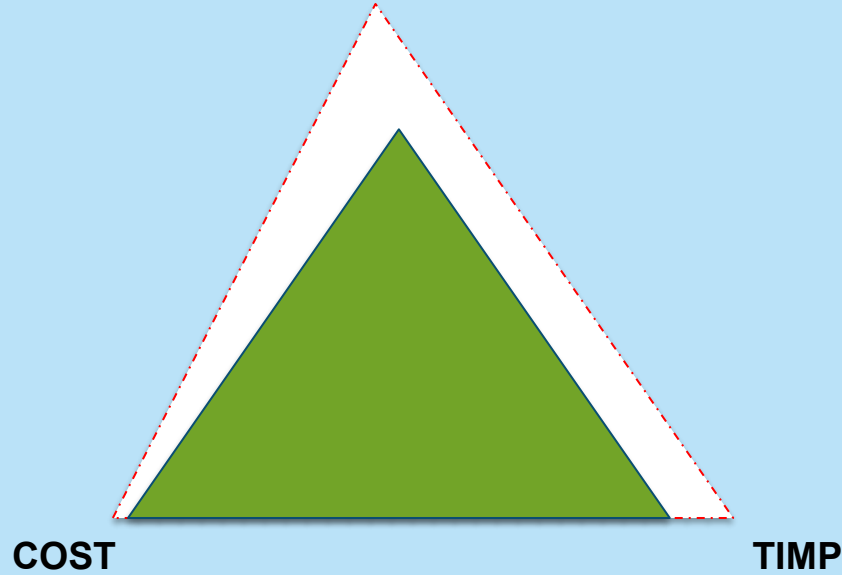
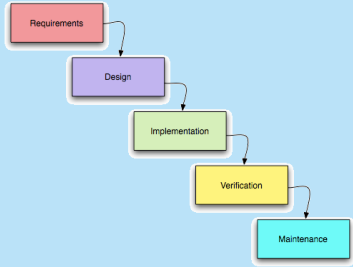
AGILE

PROIECTE COMPLEXE

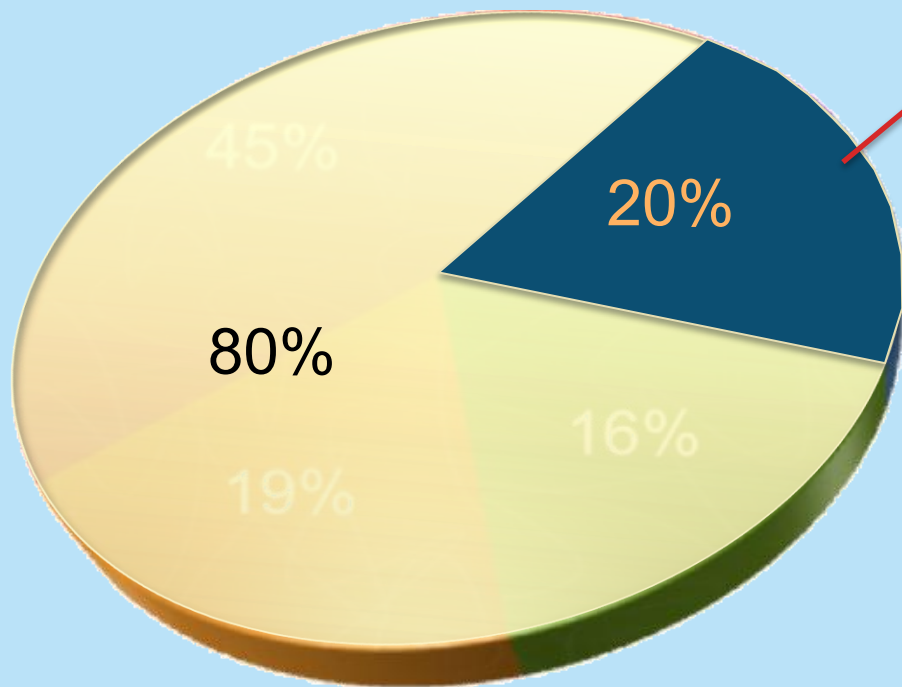
**Inovare
Antreprenoriat**



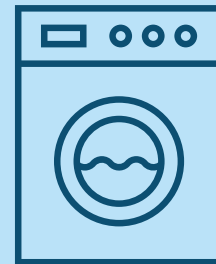
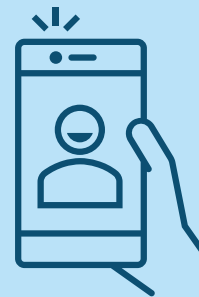
CONȚINUT (SCOPE)



Principiul Pareto




Funcționalități
critice




Ce este un produs minim viabil (MVP)?



o versiune a unui produs care are **suficiente caracteristici și funcționalități pentru a-i mulțumi pe primii clienți** și care




oferă în același timp **feedback util (validare)** pentru dezvoltarea viitoare a produsului, **înainte de a investi resurse importante** în design și caracteristici mai avansate

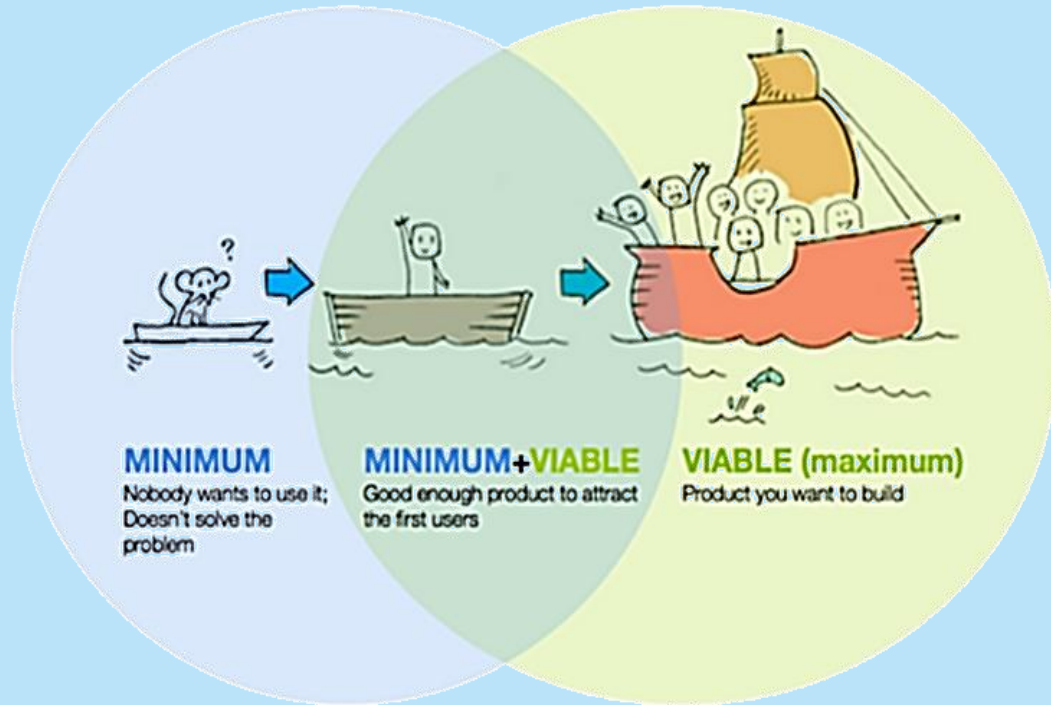


Ce este un produs minim viabil (MVP)?



- **Conceptul de produs minim viabil (MVP) – ajută la luarea unor decizii corecte și rapide la un cost redus** (Eric Ries: conceptul "*Lean Startup*").
 - **Este mai sigur să observi** ce fac oamenii cu un produs **decât să îi întrebi** ce ar face.
- 

Ce este un produs minim viabil (MVP)?




Avantajele creării unui produs minim viabil

1. Testarea ideilor și conceptului de business vizat
2. Înțelegerea cererii pieței
3. Câștigarea de noi investitori
4. Risc minim, rentabilitate ridicată a investiției
5. Lansarea mai rapidă
6. Generator de inovații suplimentare

5 pași pentru crearea unui MVP



1. Identificarea oportunităților:



- **Este nevoie de acest produs/serviciu? De ce este nevoie de acest produs/serviciu?**
 - **Cum poate ajuta? Pot crea acel instrument?**
- 



5 pași pentru crearea unui MVP




2. Definirea obiectivelor pe termen lung și nevoile de afaceri:

- **Identificarea criteriilor și obiectivelor pe care trebuie să le îndeplinească produsul pentru a avea succes** (ex: App pentru reducerea cu 25% duratei de emiterie a biletelor de acces la un eveniment și atingerea unui număr de 50.000 de utilizatori).
- 
- 

5 pași pentru crearea unui MVP



3. Analiza concurenței:



- **Analiza concurenței** indiferent de unicitatea produsului.
 - De asemenea, **se pot analiza recenziile produselor concurenței pentru a identifica deficiențele acestora și/sau pentru a folosi idei bune de la concurență** pentru îmbunătățirea produsului propriu.
- 



5 pași pentru crearea unui MVP





4. Decizie privind caracteristicile necesare ale produsului (**prioritizare**):

- Este necesar un **set particular de caracteristici** pentru fiecare etapă de dezvoltare a produsului. Decizie privind caracteristicile "*must have*" și cele "*nice to have*".
 - **Care este caracteristica principală a produsului și ce ajută utilizatorii să realizeze?** Ce alte caracteristici pot fi oferite?
 - Stabilirea caracteristicilor care să fie incluse în **prima versiune a produsului** (alfa, beta).
- 
- 

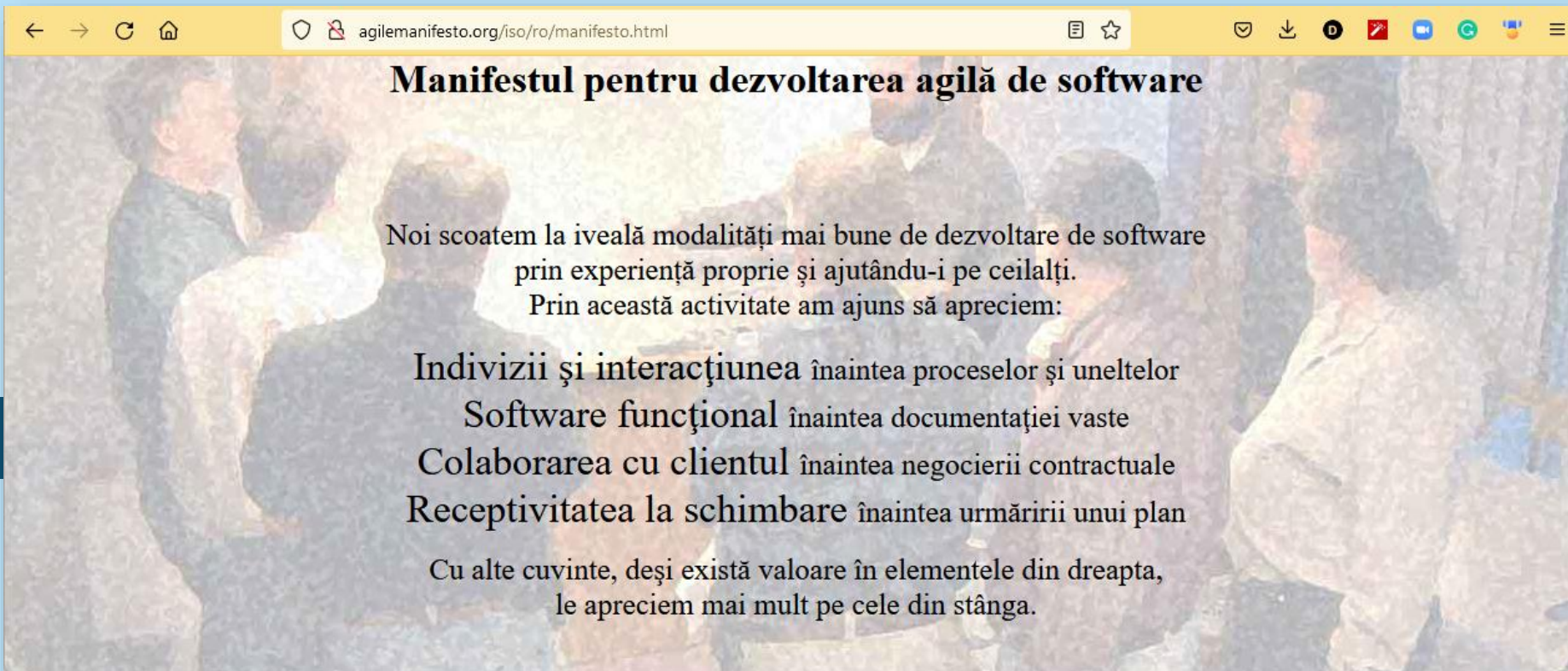
5 pași pentru crearea unui MVP



5. Construiește, măsoară/testează, învață:

- **Dezvoltarea produsului urmată de testarea** în vederea îmbunătățirii calității produsului înainte de lansare.
 - **După finalizarea acestui test se trece la testarea alfa/beta. Pe baza feedbackului primit de la testarea beta, testarea efectuată în lumea reală de către utilizatori, se va lua în considerare aplicarea feedback-ului prin implementarea modificărilor în versiunile mai noi ale produsului.**
- 
- 

Manifestul Agile

The image is a screenshot of a web browser displaying the Agile Manifesto in Romanian. The browser's address bar shows the URL 'agilemanifesto.org/iso/ro/manifesto.html'. The page title is 'Manifestul pentru dezvoltarea agilă de software'. The main text is centered and reads: 'Noi scoatem la iveală modalități mai bune de dezvoltare de software prin experiență proprie și ajutându-i pe ceilalți. Prin această activitate am ajuns să apreciem:'. Below this, there is a list of values: 'Indivizii și interacțiunea înaintea proceselor și uneltelor', 'Software funcțional înaintea documentației vaste', 'Colaborarea cu clientul înaintea negocierii contractuale', and 'Receptivitatea la schimbare înaintea urmării unui plan'. A final paragraph states: 'Cu alte cuvinte, deși există valoare în elementele din dreapta, le apreciem mai mult pe cele din stânga.' The background of the page is a painting of several people in a meeting. There is a yellow circle in the top right corner of the overall image and a red circle in the bottom center.

Manifestul pentru dezvoltarea agilă de software

Noi scoatem la iveală modalități mai bune de dezvoltare de software prin experiență proprie și ajutându-i pe ceilalți.

Prin această activitate am ajuns să apreciem:

Indivizii și interacțiunea înaintea proceselor și uneltelor

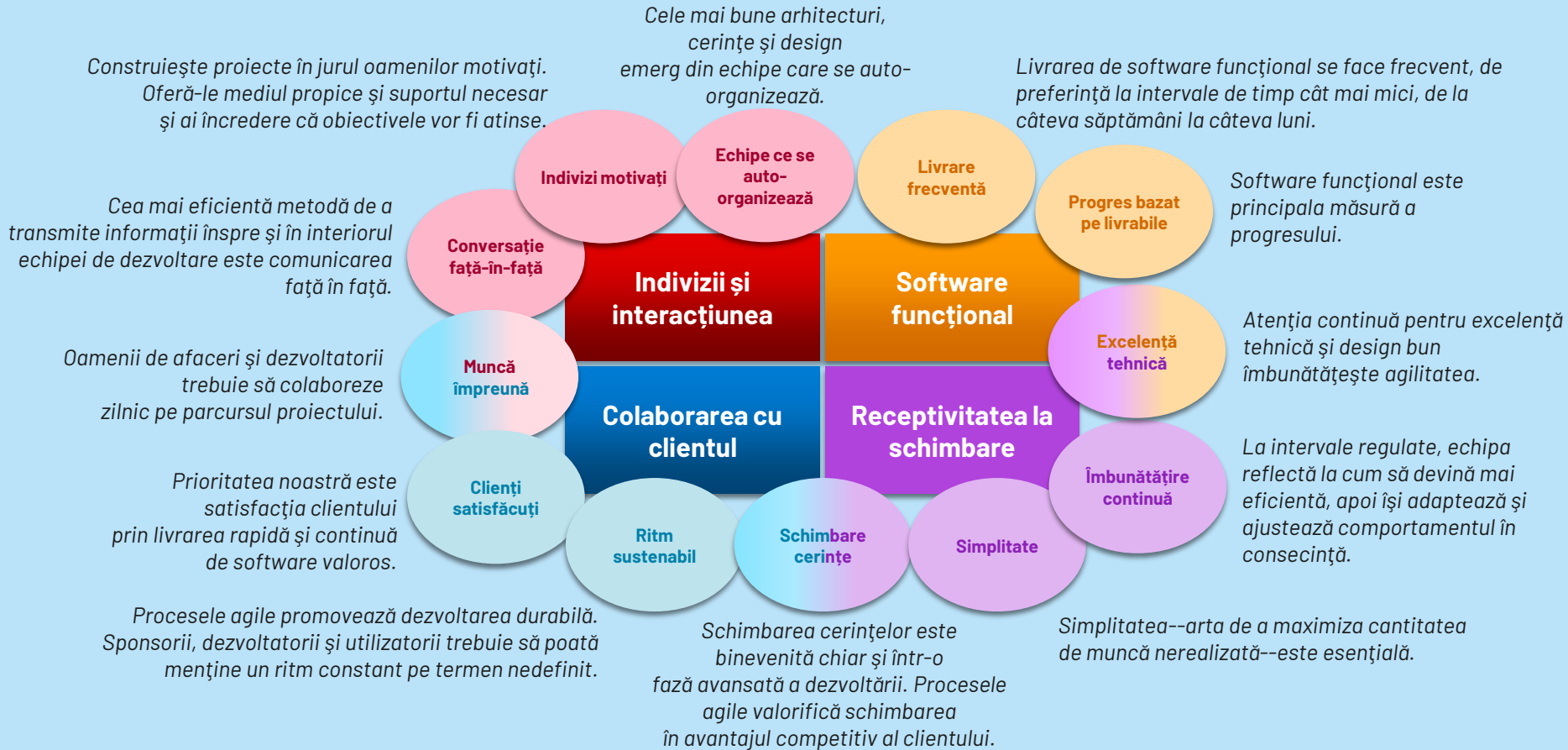
Software funcțional înaintea documentației vaste

Colaborarea cu clientul înaintea negocierii contractuale

Receptivitatea la schimbare înaintea urmării unui plan

Cu alte cuvinte, deși există valoare în elementele din dreapta, le apreciem mai mult pe cele din stânga.

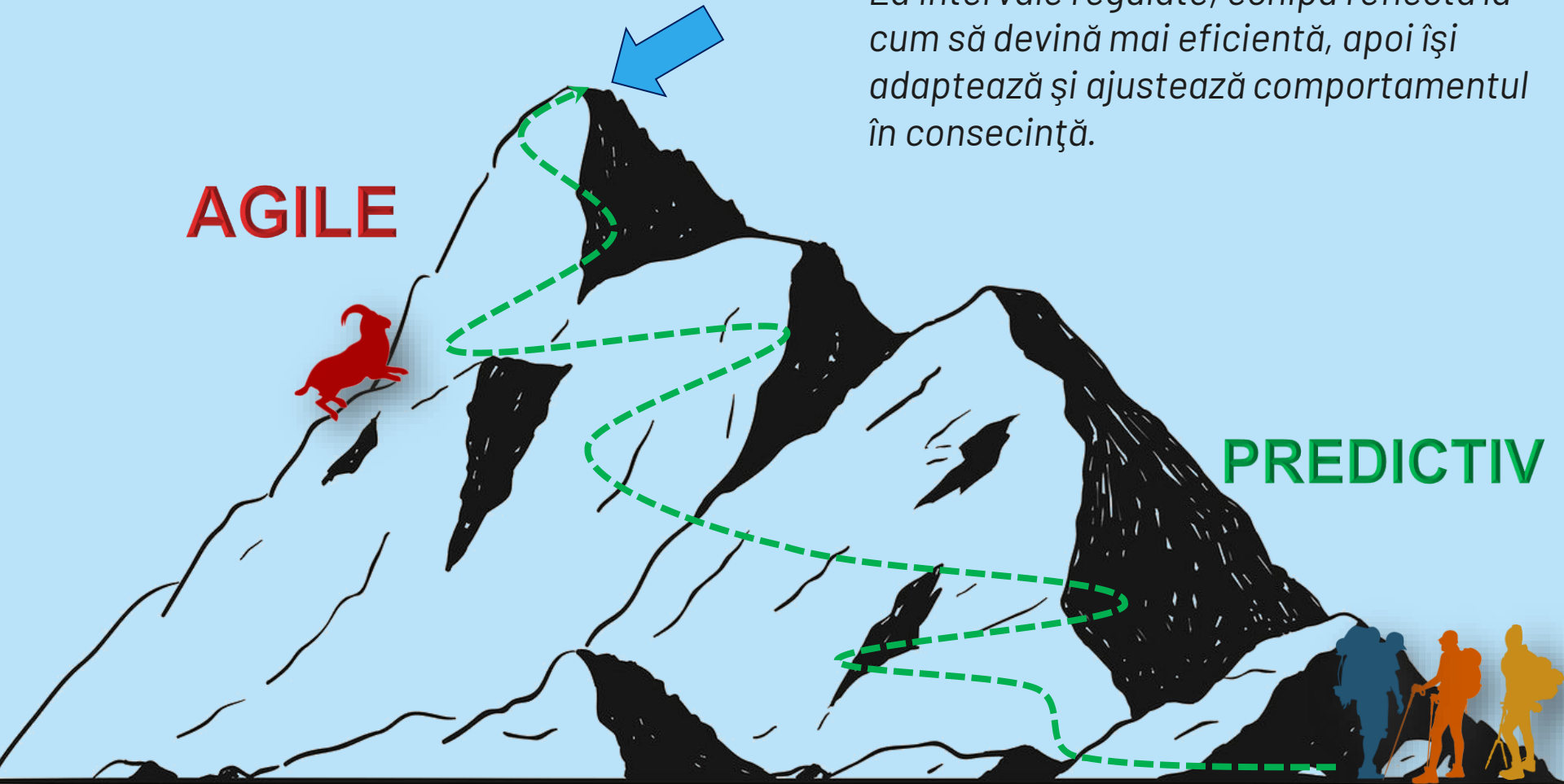
Valori și Principii Agile



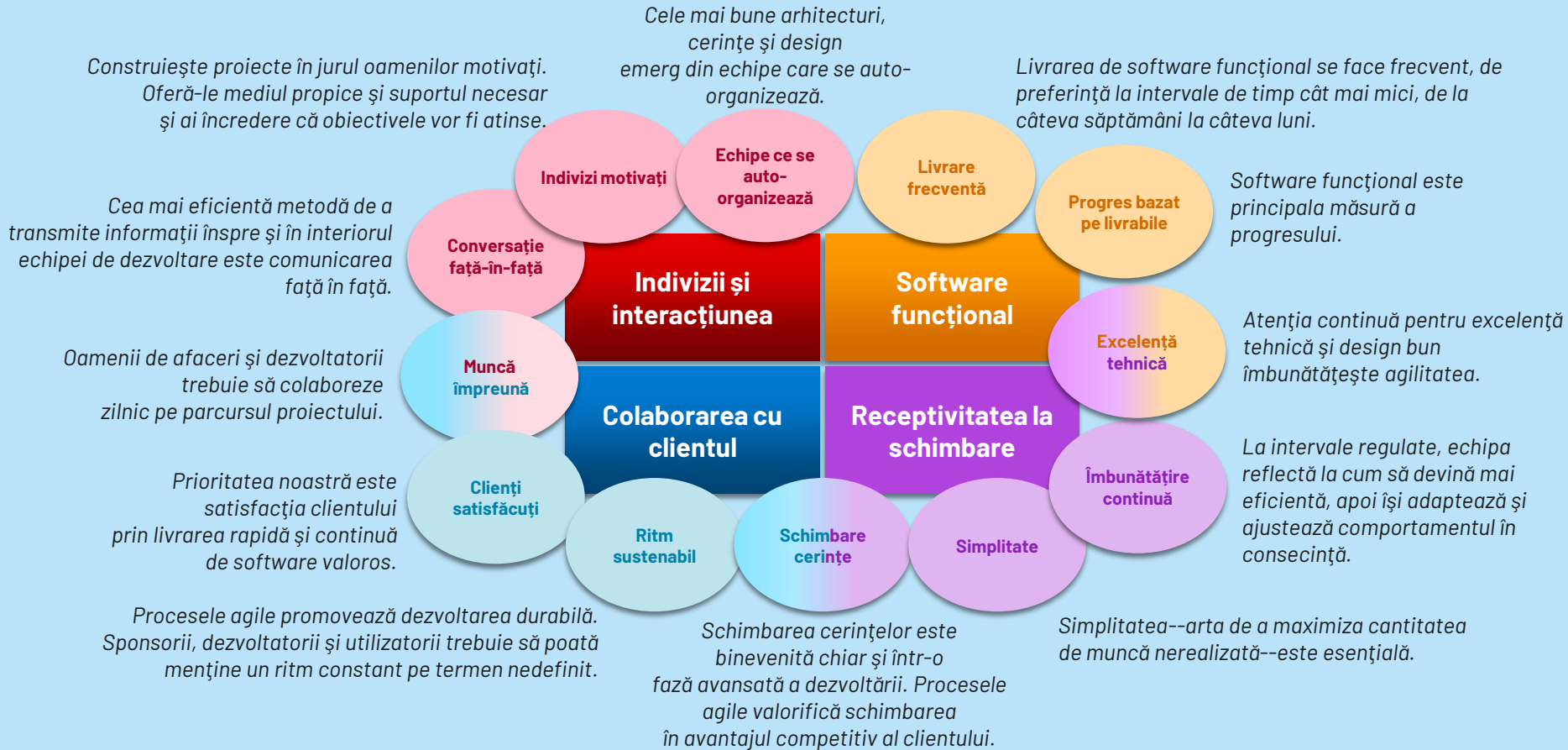
AGILE

La intervale regulate, echipa reflectă la cum să devină mai eficientă, apoi își adaptează și ajustează comportamentul în consecință.

PREDICTIV



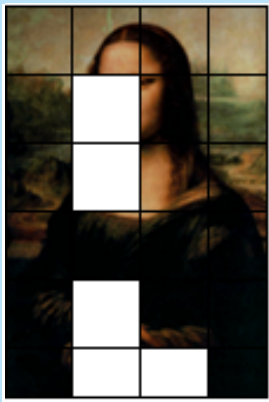
Valori și Principii Agile





Livrarea de software funcțional se face frecvent, de preferință la intervale de timp cât mai mici, de la câteva săptămâni la câteva luni.

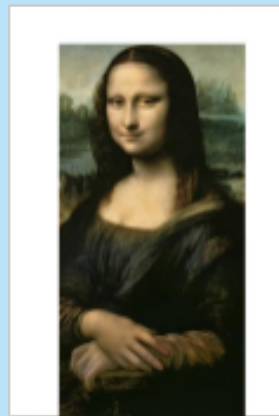
Incremental



Iterativ



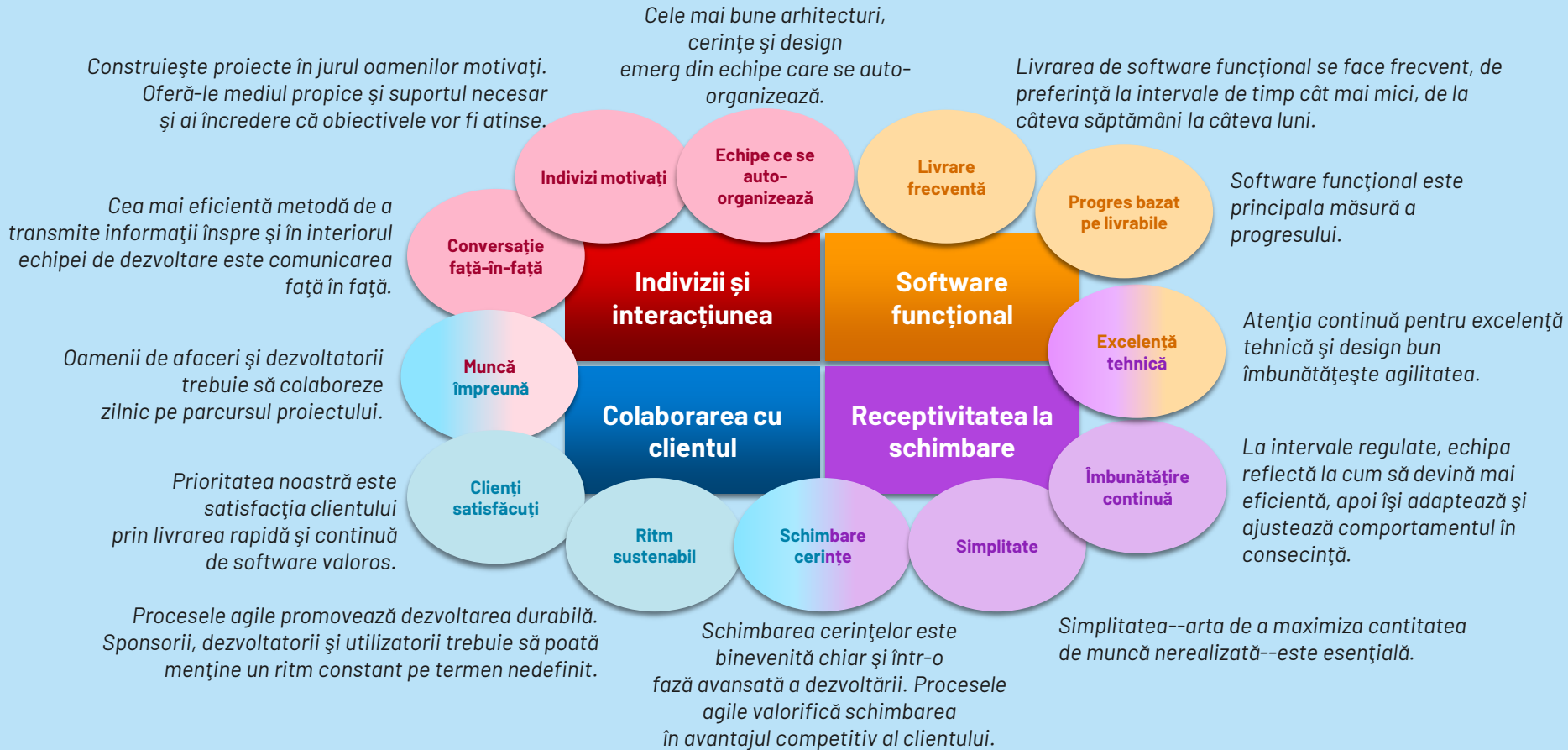
Incremental & Iterativ



PREDICTIV

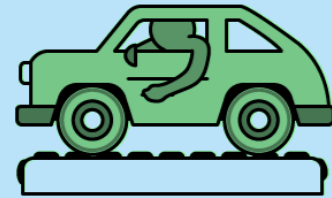
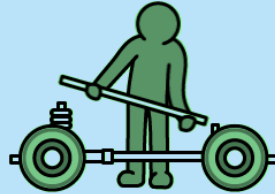
AGILE

Valori și Principii Agile



Software funcțional este principala măsură a progresului.

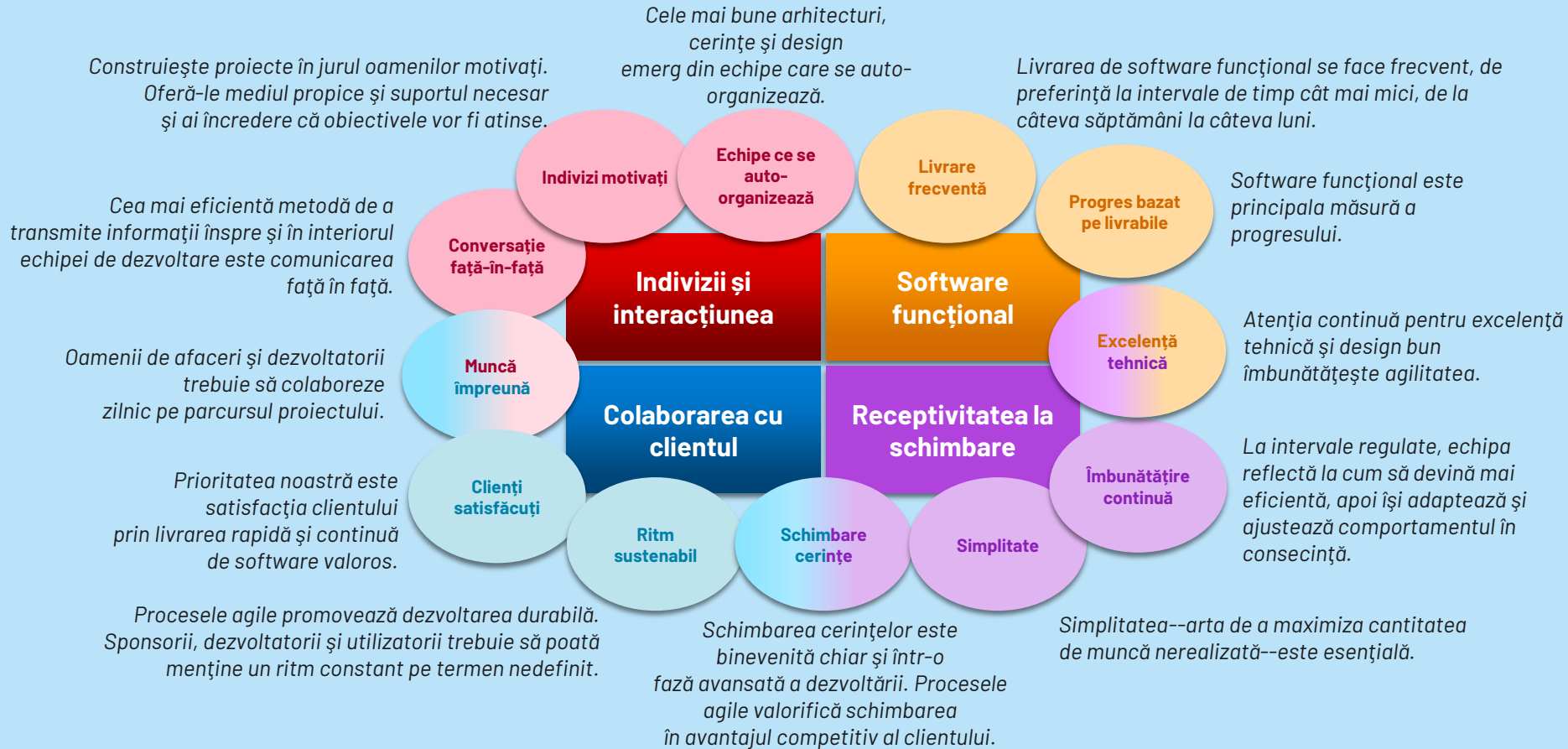
PREDICTIV



AGILE



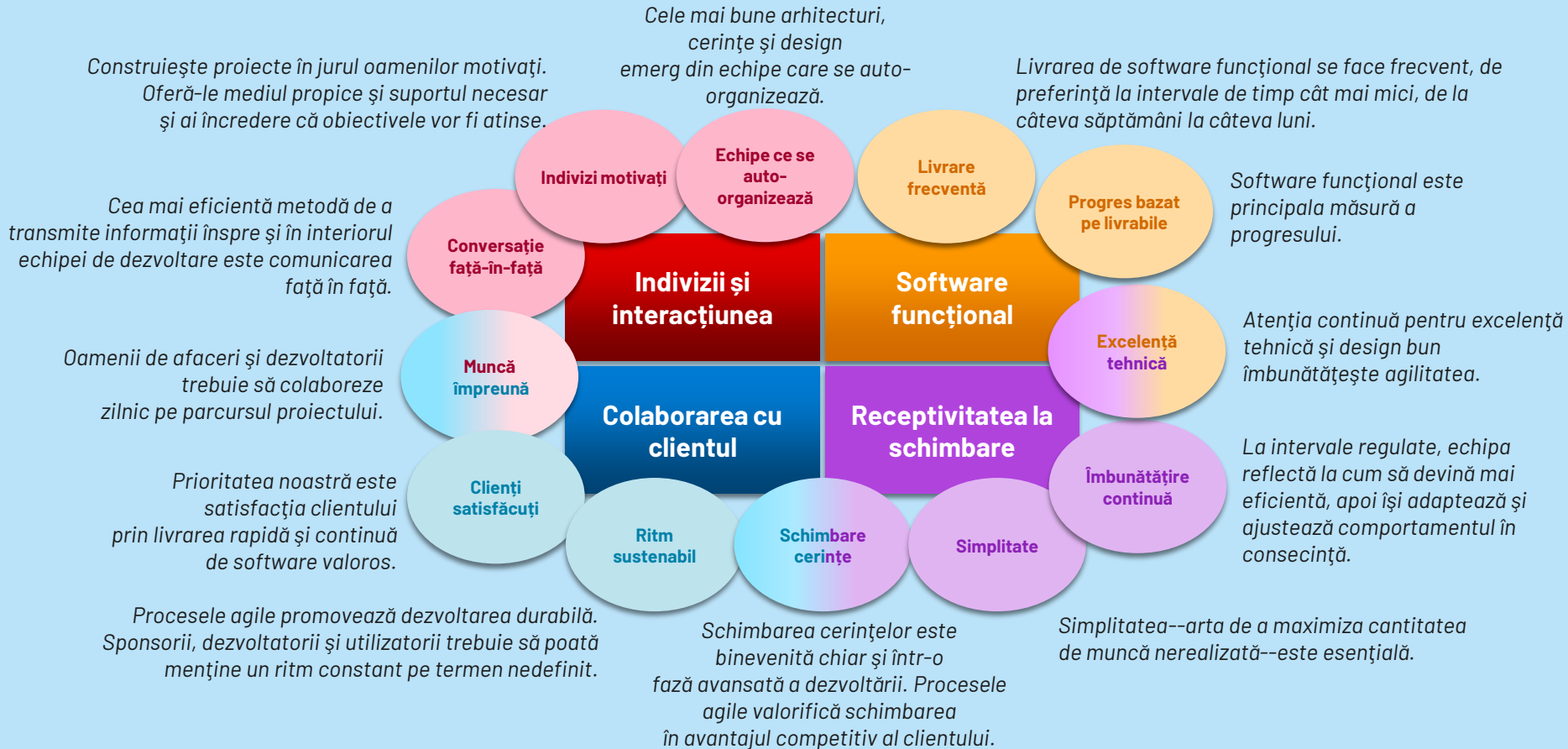
Valori și Principii Agile



Schimbarea cerințelor este binevenită chiar și într-o fază avansată a dezvoltării. Procesele agile valorifică schimbarea în avantajul competitiv al clientului.

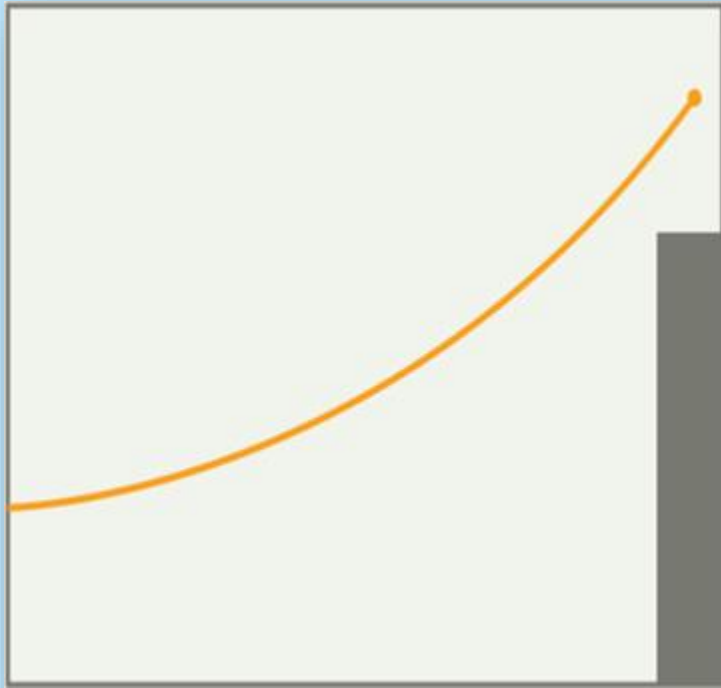


Valori și Principii Agile



Risc & Valoare

PREDICTIV



AGILE

