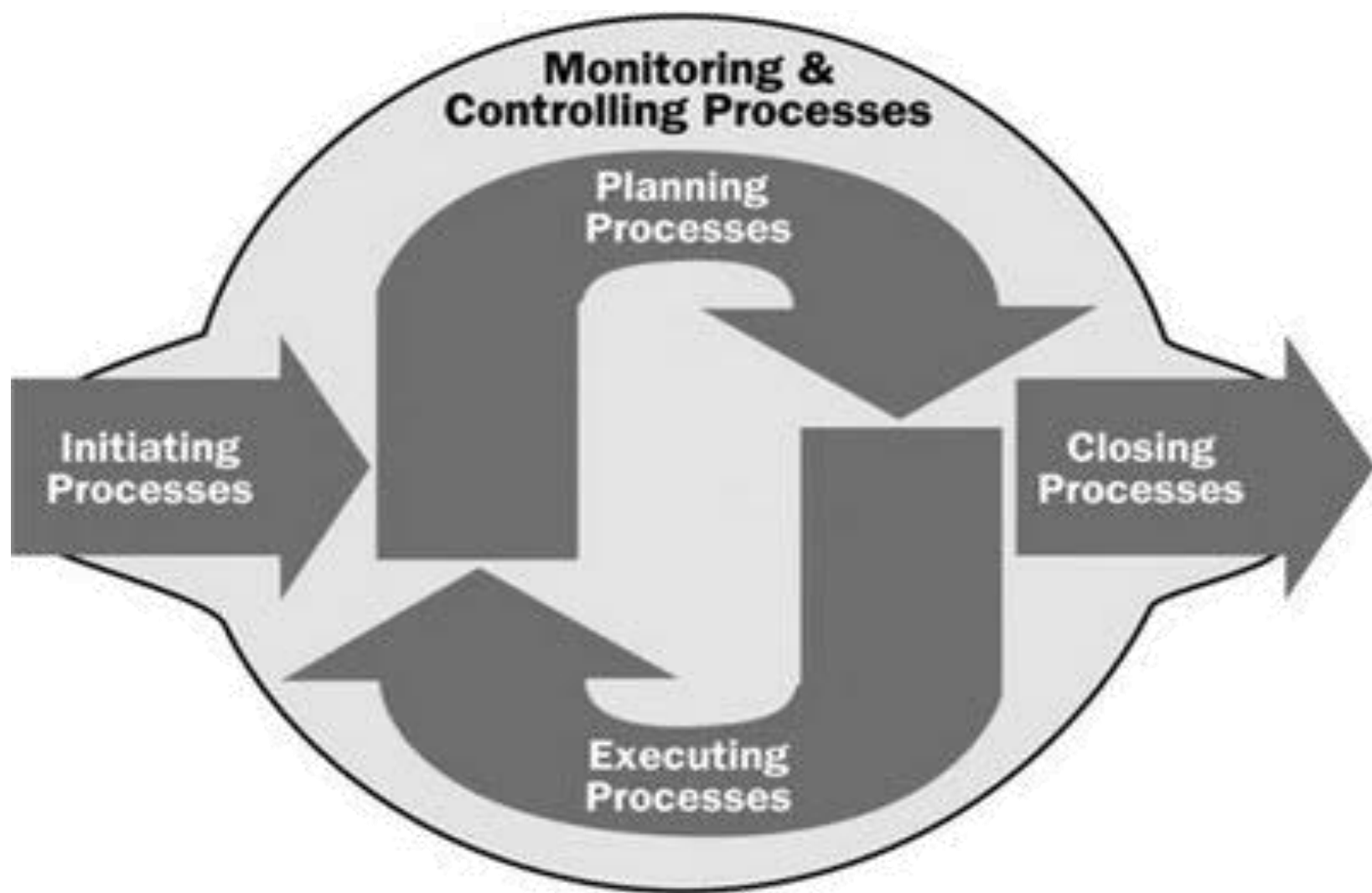




Procese de planificare



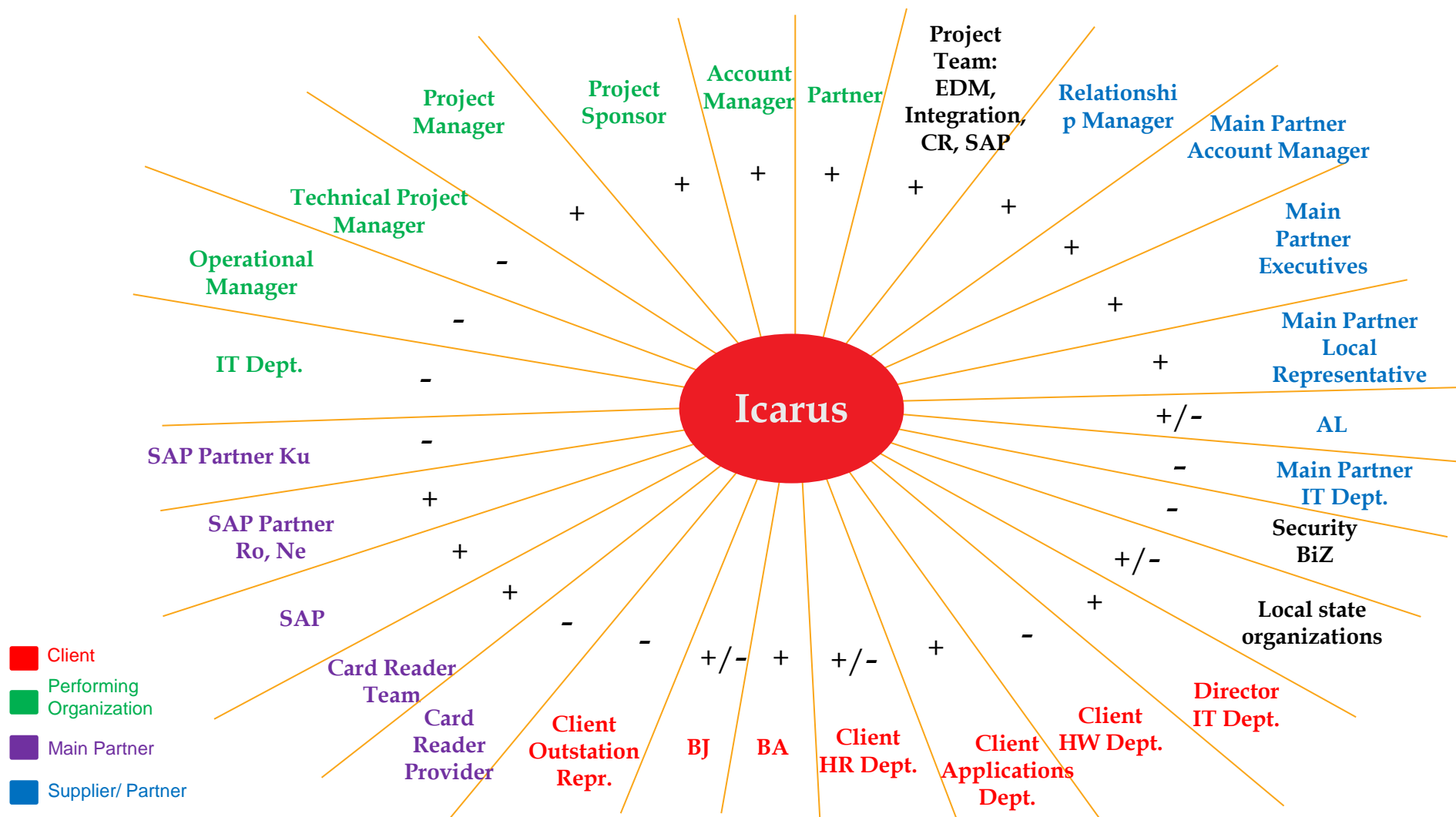
2. Procese de planificare

- Analiza stakeholder-ilor
- Identificarea sarcinilor
- Planificarea succesiunii sarcinilor
- Identificarea activităților critice
- Recrutarea personalului
- Estimarea timpului și costurilor
- Organizarea echipei
- Repartizarea sarcinilor

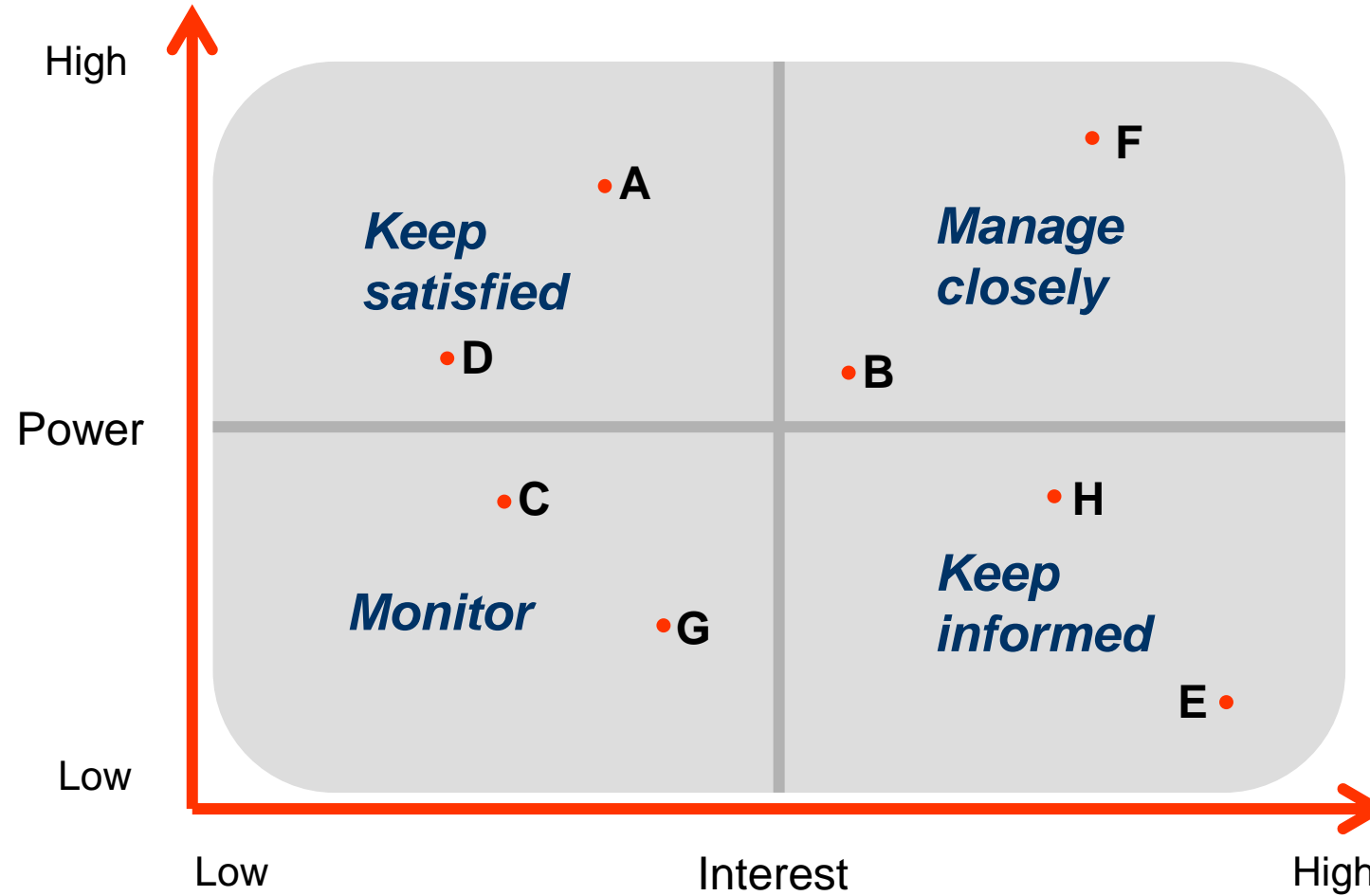
Stakeholderi

- = persoane, grupuri de persoane sau organizații care au un interes în proiect și care pot afecta, pozitiv sau negativ, realizarea acestuia.
 - Manageri din eșalonul superior al organizației
 - Membri ai echipei de proiect
 - Utilizatori finali
 - Managerul de proiect
 - Proprietarul proiectului
 - Reprezentanți ai clientului
 - Furnizori
 - Parteneri
 - Reprezentanți ai administrației locale, guvern etc

Stakeholderi



Stakeholderi



Cerințele proiectului

- **Cerințele** - condiții sau capacități ce trebuie să fie întrunite sau îndeplinite de produsul, serviciul sau rezultatul livrat de proiect
 - Cerințe legate de proiect - referitoare la cerințele de afaceri, cerințe de management al proiectului, cerințe de livrare etc.
 - Cerințe de produs – referitoare la cerințe tehnice, cerințe de securitate, cerințe de execuție etc.
- Document de descriere a cerințelor: Scope Statement (Document de descriere a conținutului proiectului)

Cerințe ale produsului/ serviciului

Cerințe funcționale (CE-urile)

- Sunt create de client
- Descriu performanțe
- Includ capabilitățile produsului/ serviciului
- Sunt redactate în limbaj business

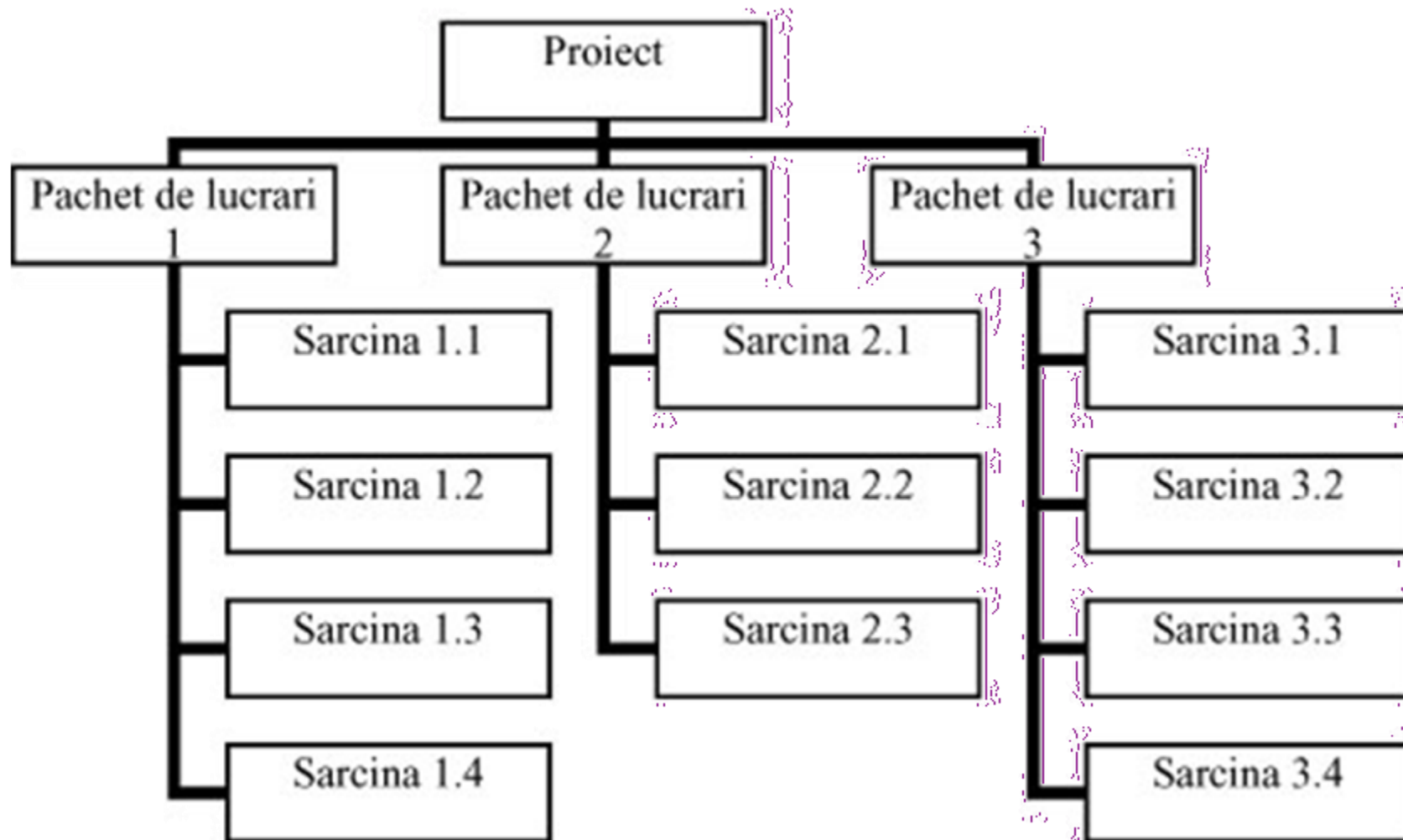
Cerințe tehnice (CUM-urile)

- Sunt create de echipa de proiect
- Conțin specificații de design
- Mai sunt denumite Specificații Tehnice
- Sunt redactate în limbaj tehnic

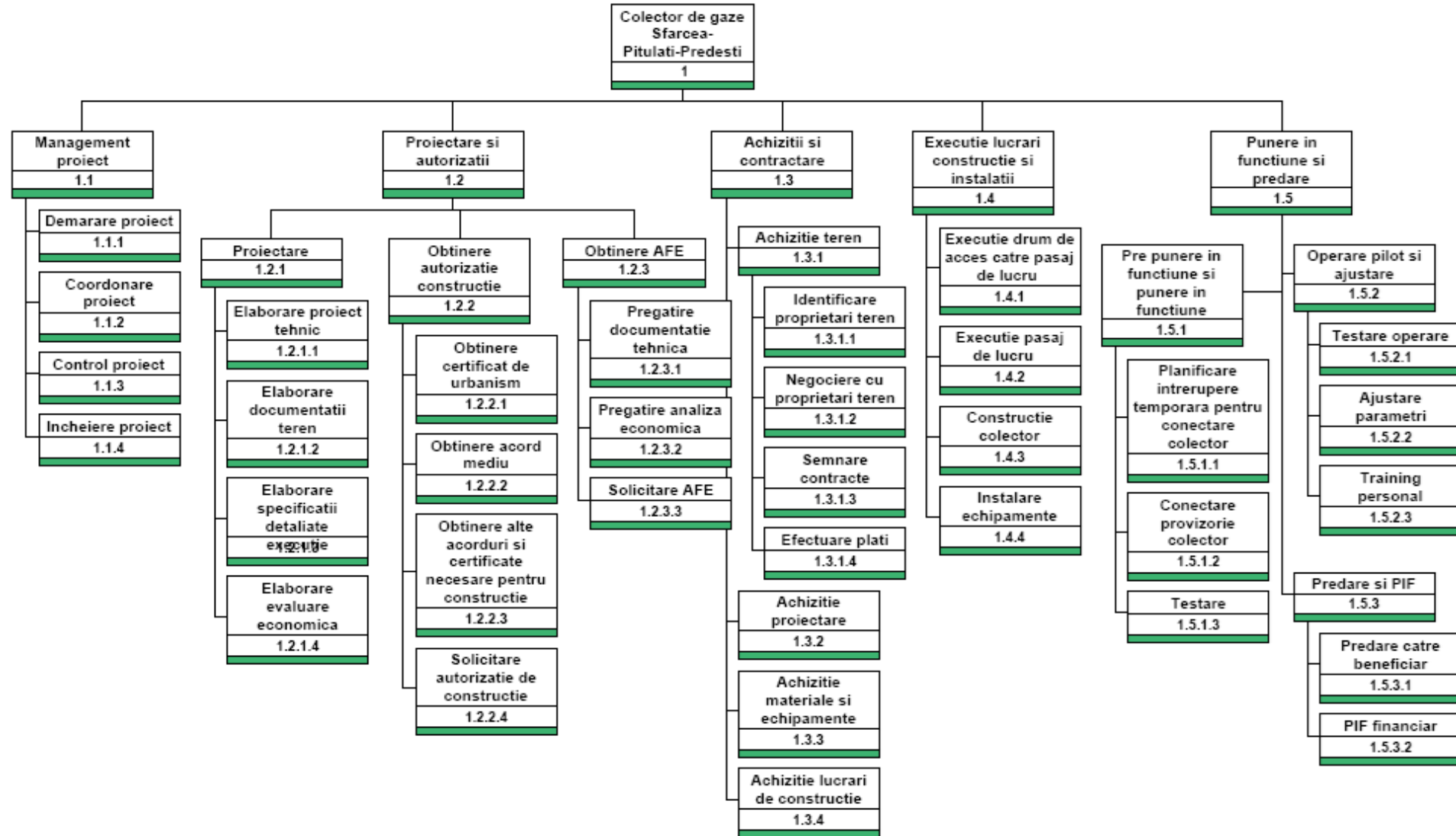
Work Breakdown Structure - WBS

- activitatea proiectului este defalcată arborescent pe pachete
- pachetele sunt împărțite în elemente, șamd
- fiecare nivel are asociat un document de definire a activităților
- ultimul nivel conține sub-pachete de activități (sarcini) ce pot fi realizate de către o singură persoană

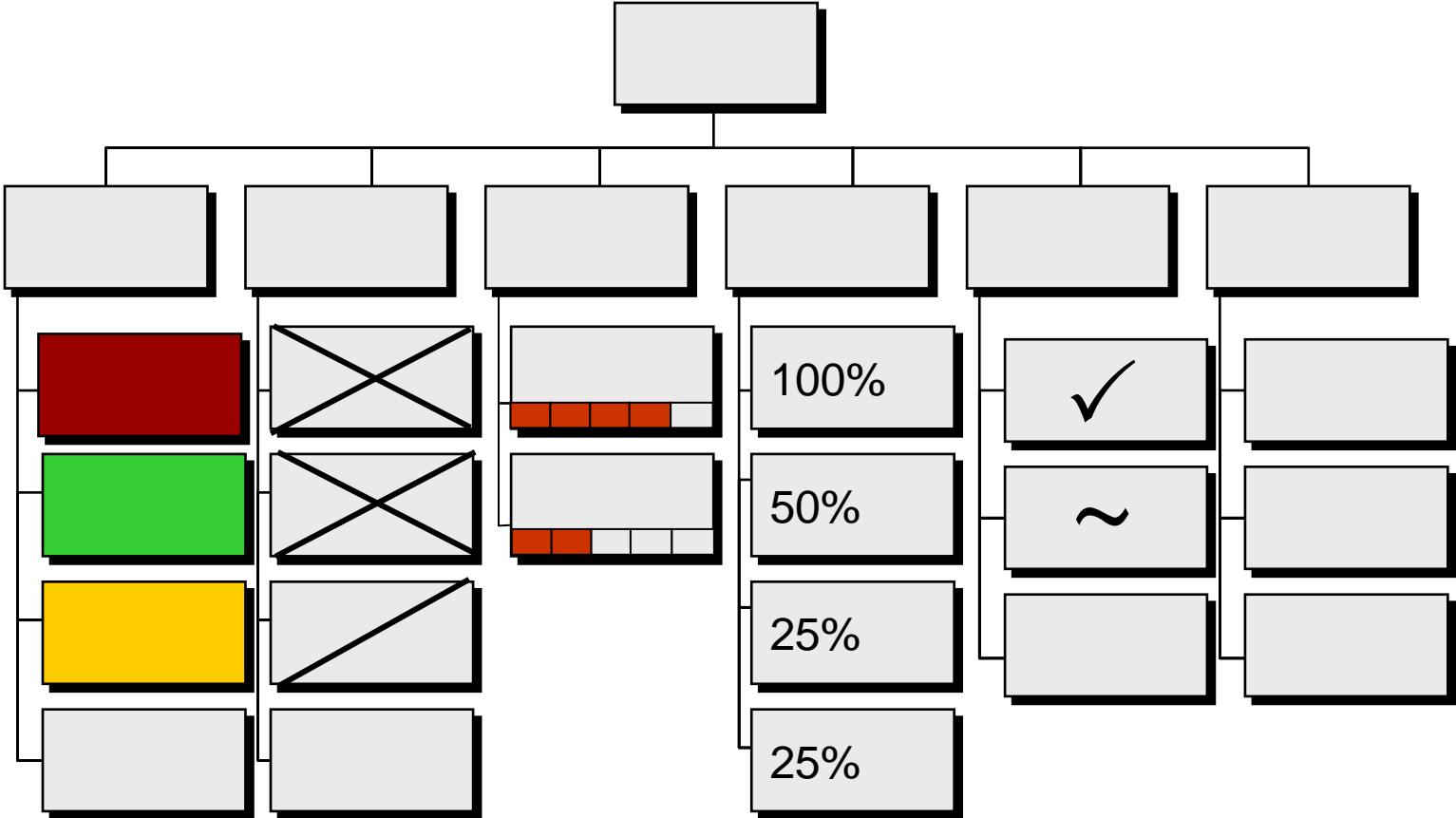
Work Breakdown Structure - exemplu



Work Breakdown Structure - exemplu



Work Breakdown Structure



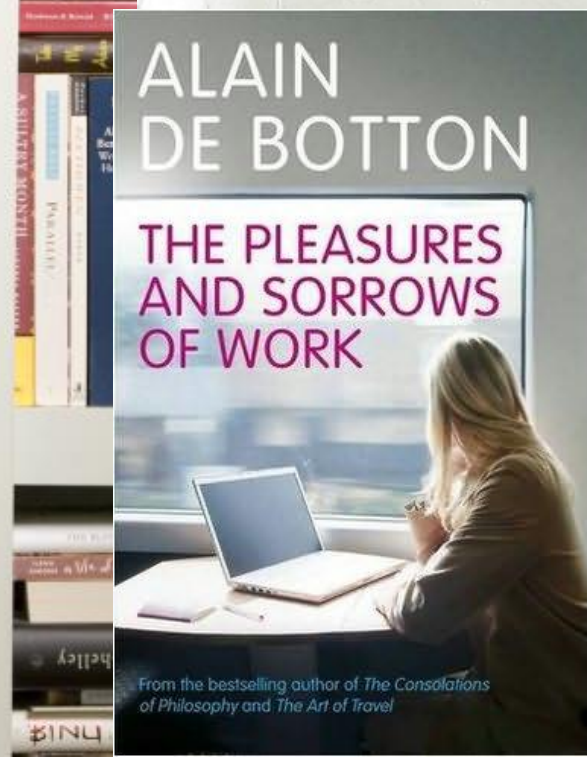
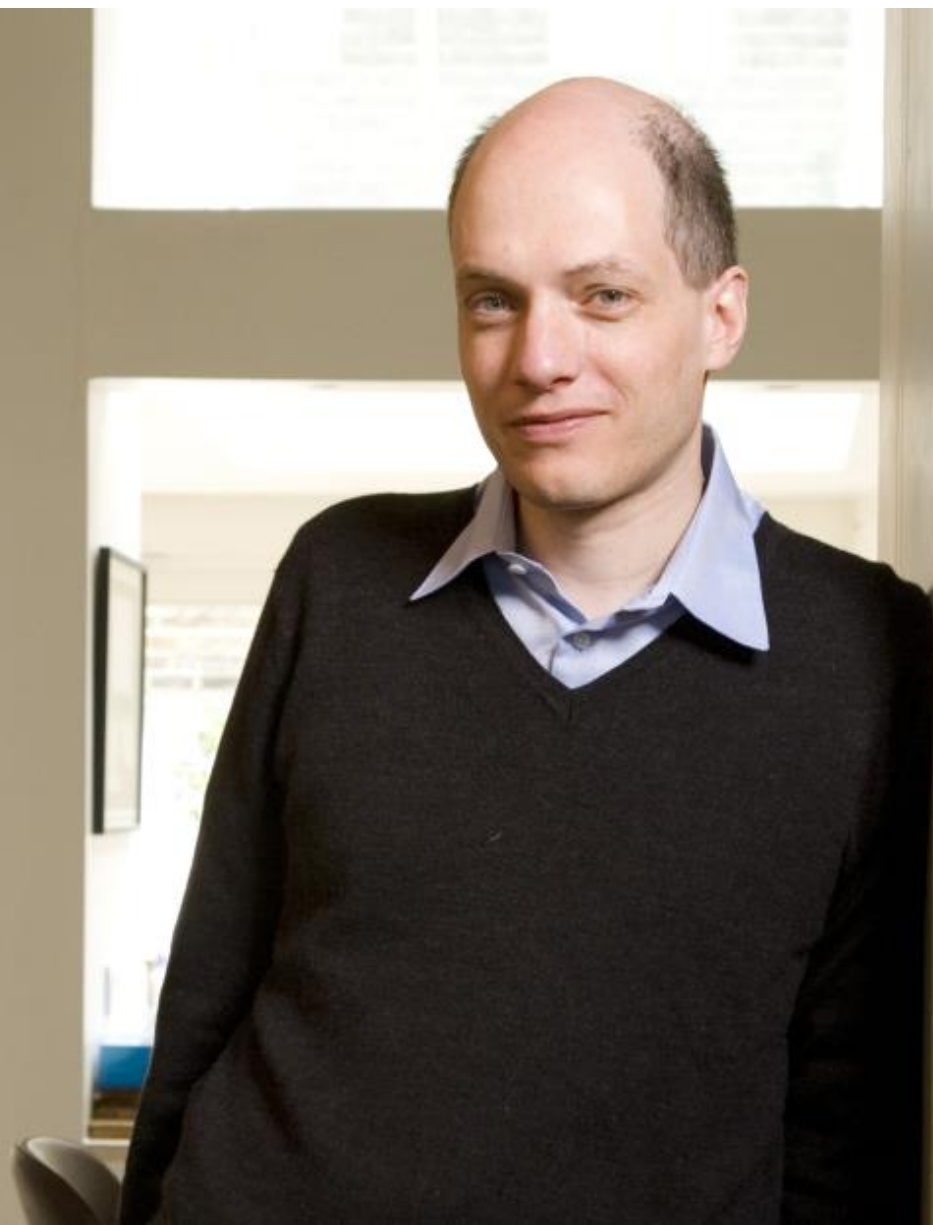
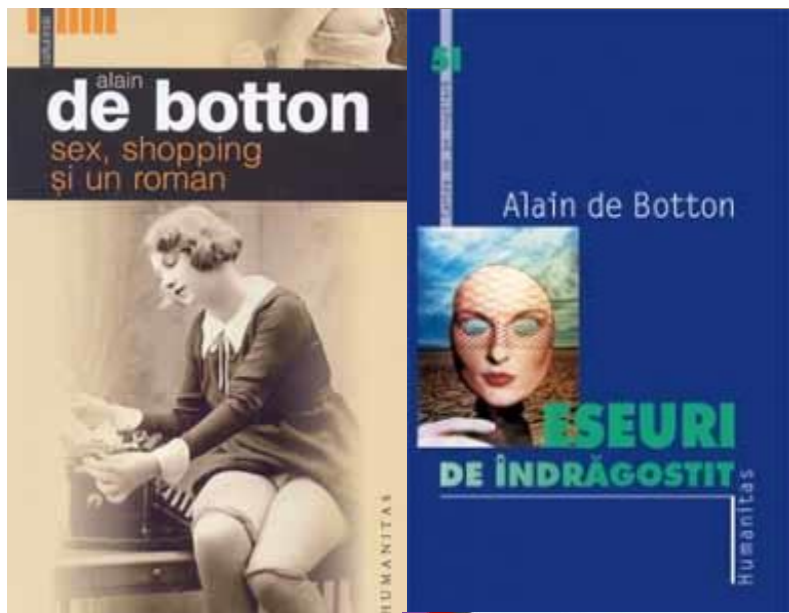
Ciclul de viață al unui proiect

- **Faze** - marcate de *un rezultat al muncii* care este verificabil, tangibil;
- Concluzia unei faze de proiect este marcată de consultarea *rezultatelor* și inspectarea performanțelor proiectului pentru:
 - stabilirea dacă proiectul intră în următoarea fază
 - detectarea/corectarea eficienta a erorilor.
- Sfârșitul unei faze se mai numește:
 - ieșire din fază (*phase exit*),
 - *stage gate* sau
 - *kill point*.

Programarea activităților

- *milestone* (*jalon*) = momentul încheierii unei faze
- *milestone* :
 - bine definit, clar (simplu de definit)
 - semnificativ / relevant
 - măsurabil

Alain de Botton





A kinder, gentler philosophy of success

[https://www.ted.com/talks/alain de botton a kinder gentler philosophy of success?language=ro](https://www.ted.com/talks/alain_de_botton_a_kinder_gentler_philosophy_of_success?language=ro)