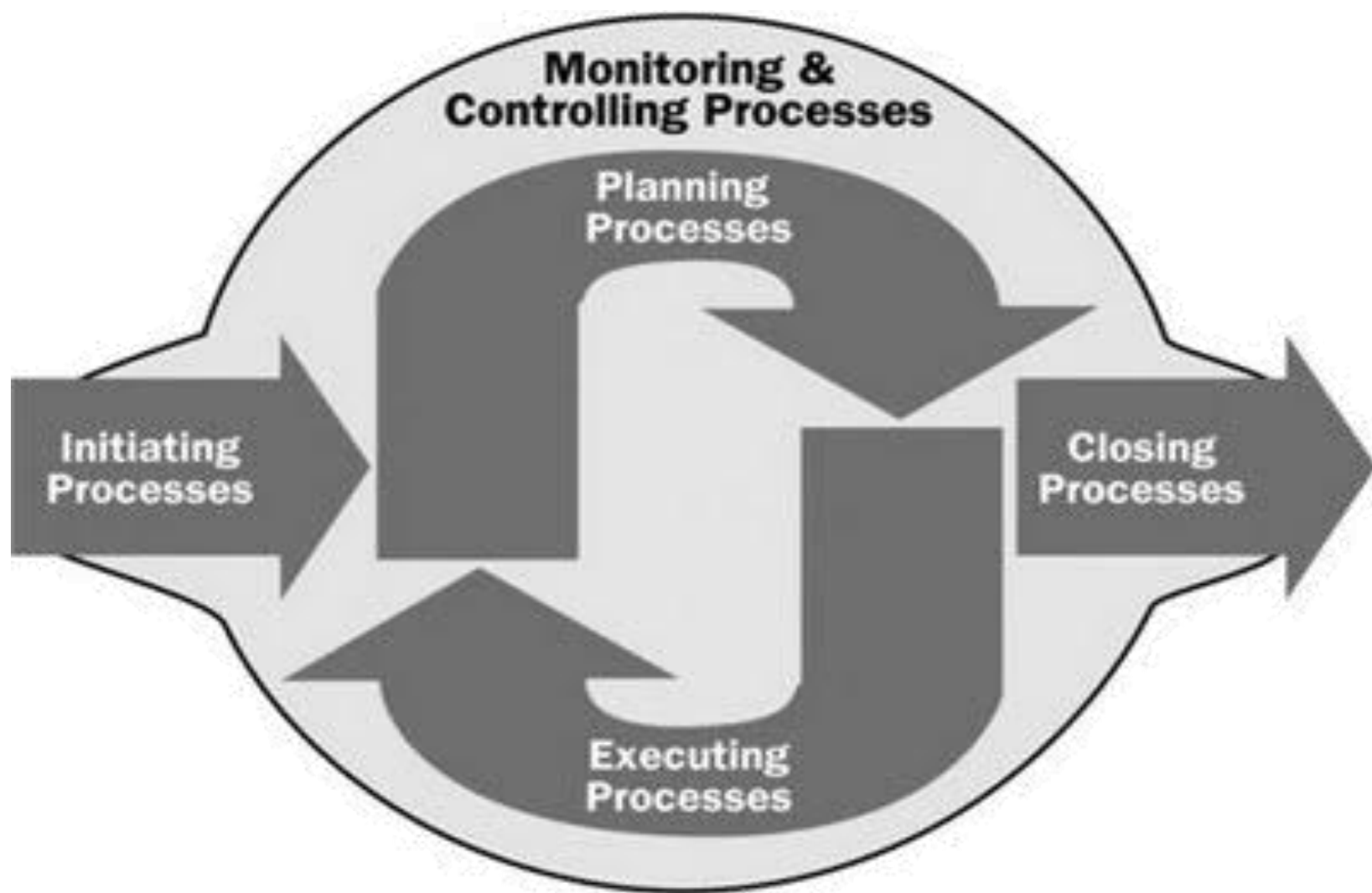




Procese de planificare



Document de inițiere a proiectului

Nume proiect:

Data start:

Data final:

Obiective proiect:

Non-obiective proiect:

Obiective de *business*:

Fazele proiectului/jaloane:

Costuri (buget):

Roluri/membri echipă:

Precondiții:

Așteptări post-proiect:

Dependențe de alte proiecte:

Stakeholderi:

Riscuri proiect:

Sponsor:

Manager proiect

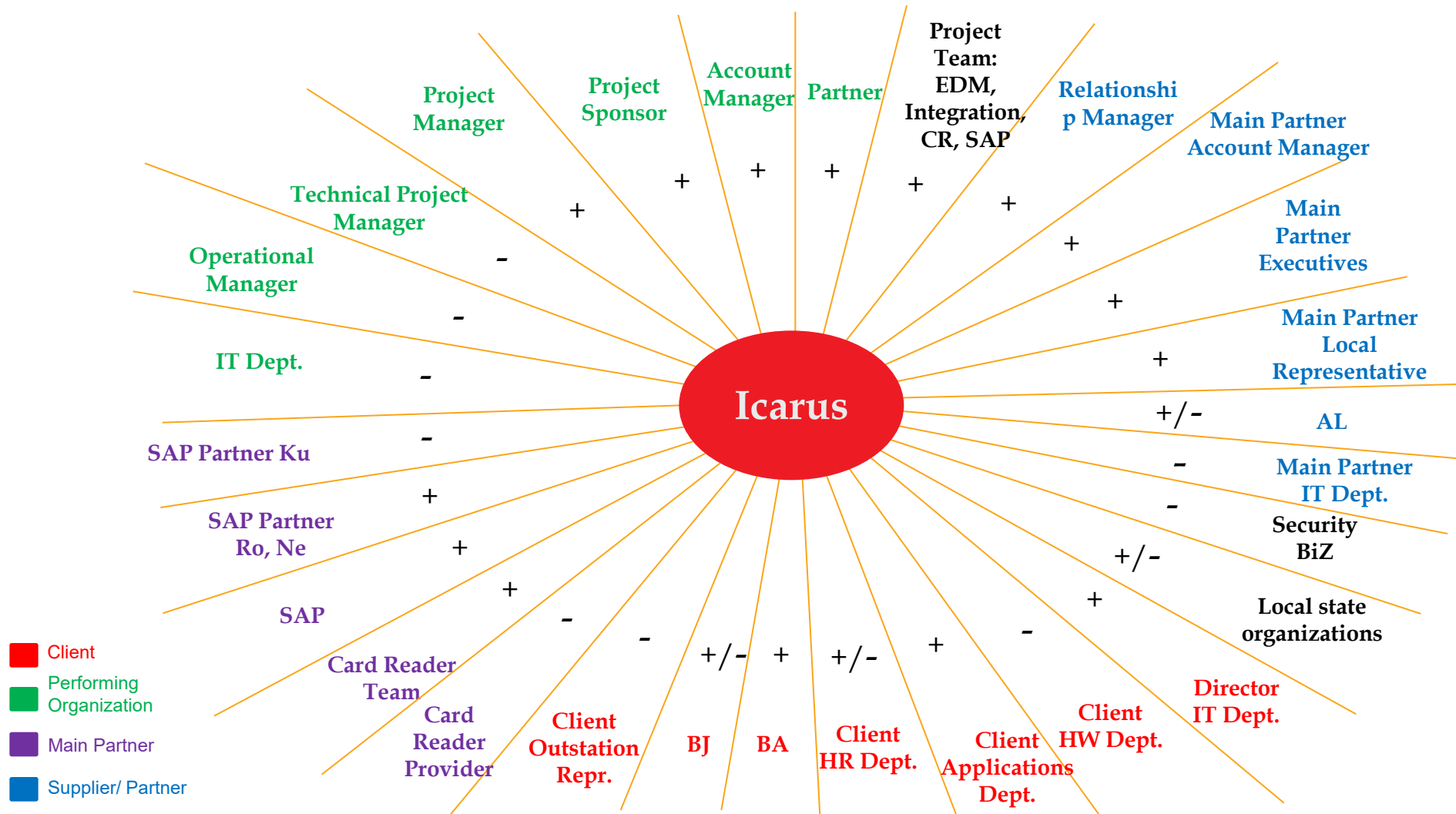
2. Procese de planificare

- Analiza stakeholder-ilor
- Identificarea sarcinilor
- Planificarea succesiunii sarcinilor
- Identificarea activităților critice
- Recrutarea personalului
- Estimarea timpului și costurilor
- Organizarea echipei
- Repartizarea sarcinilor

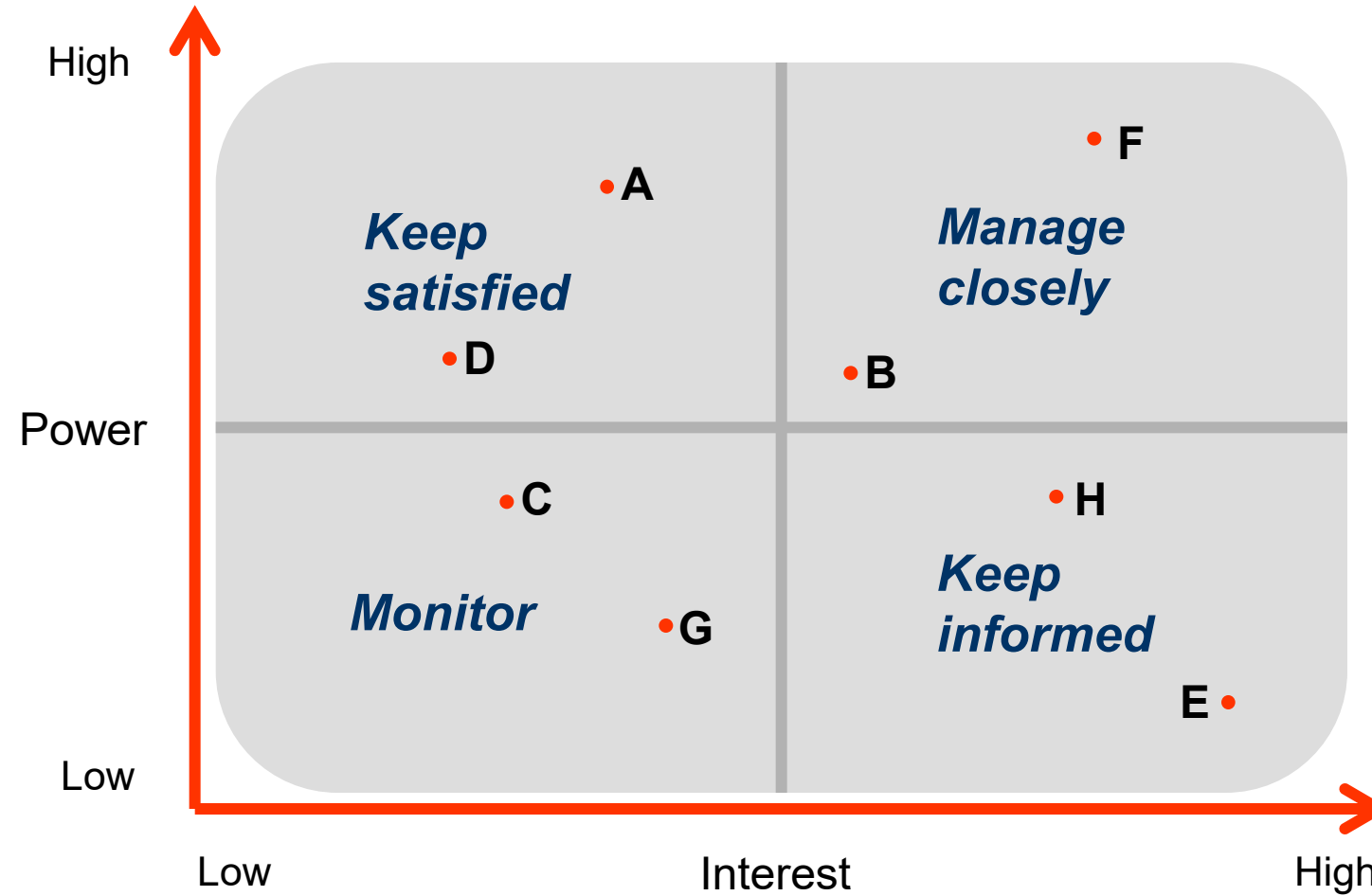
Stakeholderi

- = persoane, grupuri de persoane sau organizații care au un interes în proiect și care pot afecta, pozitiv sau negativ, realizarea acestuia.
 - Manageri din eșalonul superior al organizației
 - Membri ai echipei de proiect
 - Utilizatori finali
 - Managerul de proiect
 - Proprietarul proiectului
 - Reprezentanți ai clientului
 - Furnizori
 - Parteneri
 - Reprezentanți ai administrației locale, guvern etc

Stakeholderi



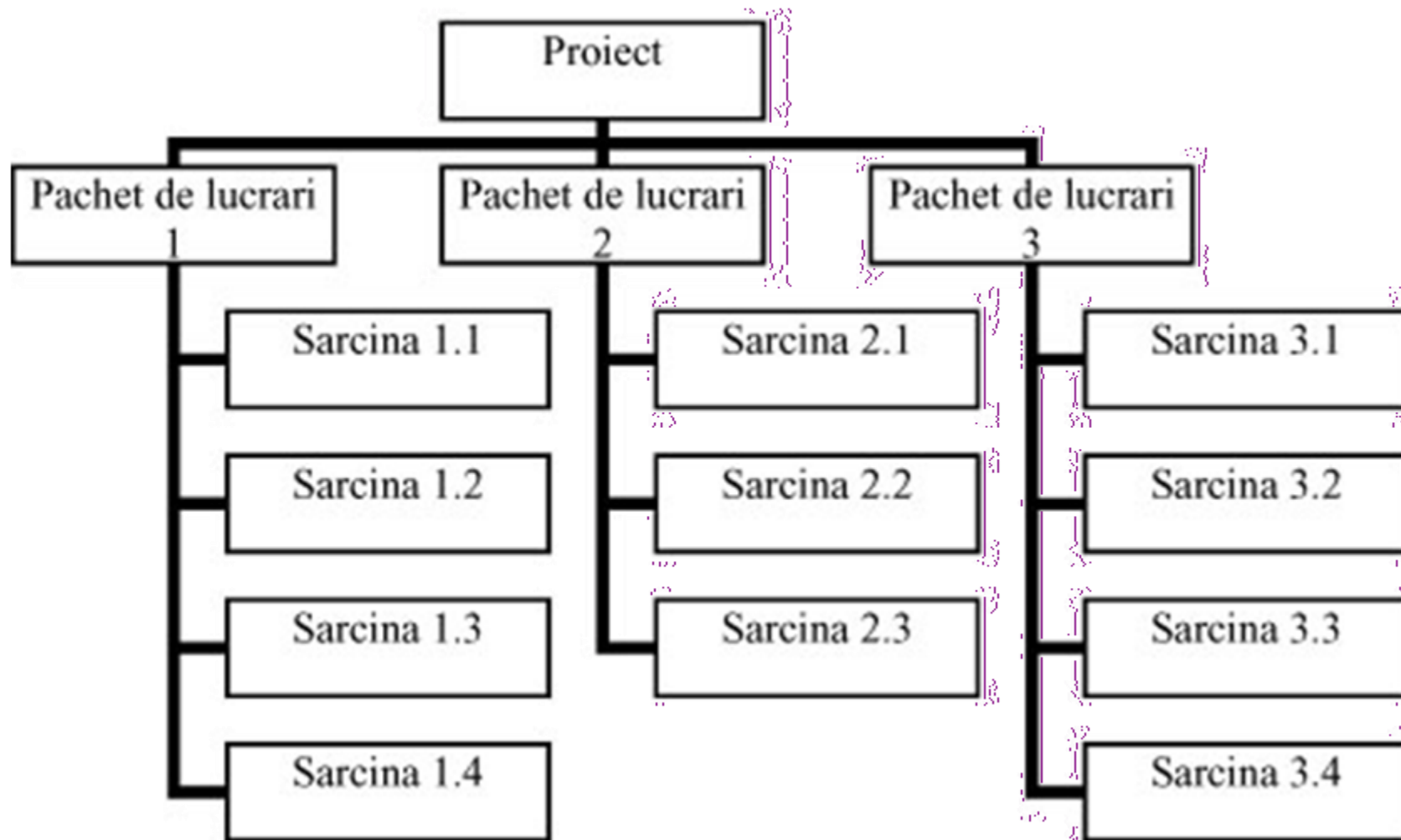
Stakeholderi



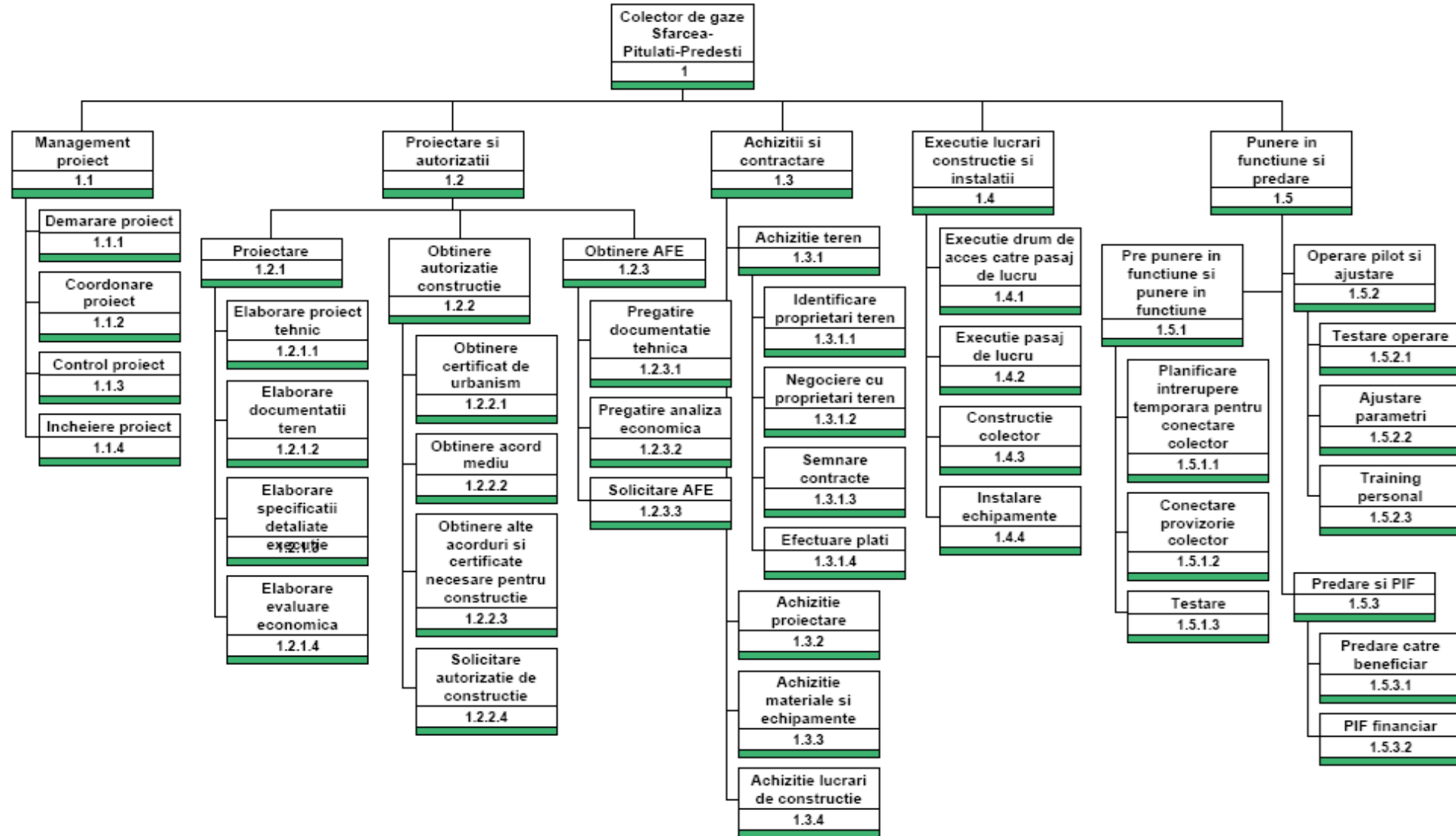
Work Breakdown Structure - WBS

- activitatea proiectului este defalcată arborescent pe pachete
- pachetele sunt împărțite în elemente, șamd
- fiecare nivel are asociat un document de definire a activităților
- ultimul nivel conține sub-pachete de activități (sarcini) ce pot fi realizate de către o singură persoană

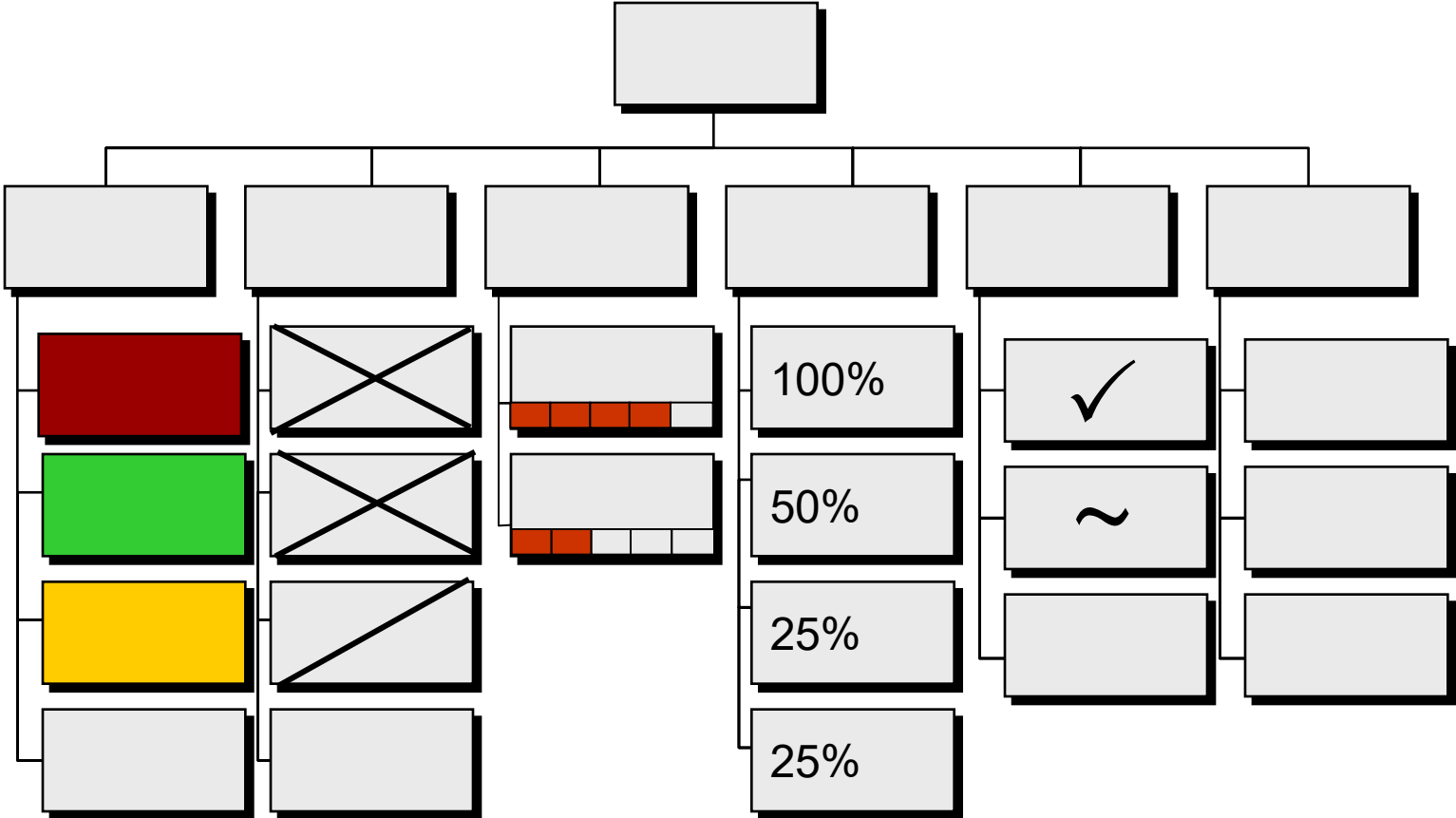
Work Breakdown Structure - exemplu



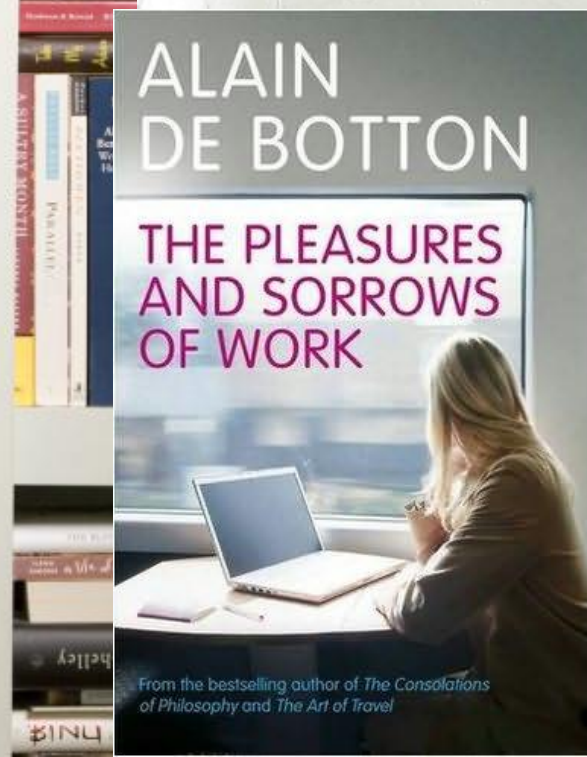
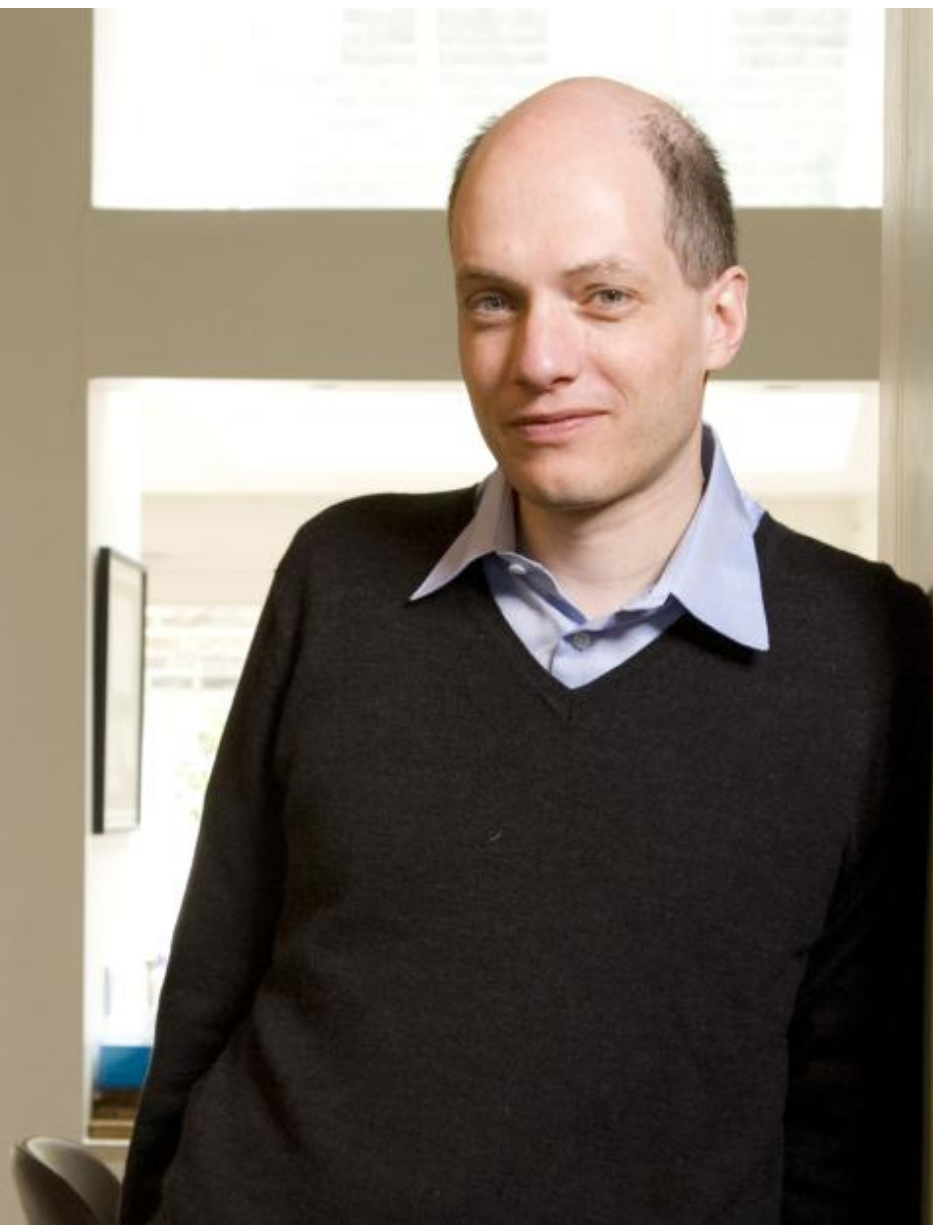
Work Breakdown Structure - exemplu



Work Breakdown Structure



Alain de Botton





A kinder, gentler philosophy of success

[https://www.ted.com/talks/alain de botton a kinder gentler philosophy of success?language=ro](https://www.ted.com/talks/alain_de_botton_a_kinder_gentler_philosophy_of_success?language=ro)